

BILANCIO D'ESERCIZIO

al 31 dicembre 2025

- ✓ **RELAZIONE SULLA GESTIONE**
- ✓ **BILANCIO D'ESERCIZIO:**
  - STATO PATRIMONIALE
  - CONTO ECONOMICO
  - RENDICONTO FINANZIARIO
  - NOTA INTEGRATIVA
- ✓ **RELAZIONE DEL REVISORE UNICO DEI CONTI**
- ✓ **RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE**



BILANCIO D'ESERCIZIO

al 31 dicembre 2025

- ✓ **RELAZIONE SULLA GESTIONE**



Sicilia Emergenza Urgenza Sanitaria

Relazione sulla gestione
al Bilancio chiuso al 31.12.2025

SICILIA EMERGENZA-URGENZA SANITARIA Società Consortile per Azioni

Sede Legale: Palermo Via Caduti senza croce, 28
Capitale Sociale € 6.400.000 i.v.
Codice Fiscale 05871320825
Iscrizione al Registro Imprese di Palermo n.05871320825
Iscrizione C.C.I.A.A. di Palermo – REA n.281344

SOCIETA' SOGGETTA A CONTROLLO DA PARTE DELLA REGIONE SICILIA ASSESSORATO DELL'ECONOMIA

Data di redazione	10 Giugno 2026
Redatto da	Dott. Bartolo Marino (Direttore Area Economico Finanziaria)
Approvato da	Delibera del Consiglio di Amministrazione del 10/06/2026 Delibera dell'Assemblea dei Soci del 27/07/2026

SOMMARIO

LA SOCIETA' E LA GOVERNANCE …… 1
LE ATTIVITA' SVOLTE …… 4
ANDAMENTO DELLA GESTIONE …… 11
SINTESI DEL BILANCIO …… 13
INVESTIMENTI …… 20
ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO …… 21
RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E CONSORELLE ……. 21
AZIONI PROPRIE E AZIONI/QUOTE DI SOCIETA' CONTROLLANTI …… 22
INFORMAZIONI RELATIVE AI RISCHI E ALLE INCERTEZZE …… 23
EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE …… 24

ALLEGATO: REPORT VALUTAZIONE SCORING MORE

Sede Legale: Palermo Via Caduti senza croce, 28
Capitale Sociale euro 6.400.000 i.v.
Codice Fiscale 05871320825
Iscrizione al Registro Imprese di Palermo n.05871320825
Iscrizione C.C.I.A.A. di Palermo – REA n.281344

SOCIETA' SOGGETTA A CONTROLLO
DA PARTE DELLA REGIONE SICILIA
ASSESSORATO DELL'ECONOMIA

RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2025

Signori Soci,
il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 evidenzia un utile di esercizio pari ad euro 12.534.

La presente relazione sulla gestione, redatta in conformità al disposto dell'art. 2428 del Codice civile, è volta a contribuire alla corretta ed appropriata lettura del bilancio dell'esercizio.

La Società e la Governance.

La Vostra Società, come ben sapete, è una Società consortile per azioni a capitale interamente pubblico senza finalità di lucro. I suoi soci sono la Regione Siciliana, quale socio di maggioranza detiene il 53,25% delle quote del Capitale Sociale e le 17 Aziende del Servizio Sanitario Regionale detengono complessivamente le rimanenti quote pari al 46,75%. Essa rappresenta lo strumento operativo attraverso il quale i soci, ovvero la Regione Sicilia e le Aziende del Servizio Sanitario Regionale, organizzano e gestiscono il servizio di trasporto terrestre per l'emergenza-urgenza sanitaria 118 (SUES-118) per l'intero territorio regionale, nonché tutti i servizi inerenti all'emergenza-urgenza, secondo le previsioni di cui all'articolo 24 della L.R. n. 5 del 14 aprile 2009, recante "Norme per il riordino del Servizio Sanitario Regionale". Ciò ad integrazione dello svolgimento della funzione sanitaria, come sancita dal D.P.R. del 27/03/1992, recante "*Atto di indirizzo e coordinamento alle Regioni per la determinazione dei livelli di assistenza sanitaria di emergenza*", e dagli atti di attuazione del citato decreto.

La Società ha conformato il proprio assetto al modello di gestione così detto *"in house providing"* come determinato dai principi giurisprudenziali di derivazione comunitaria, nazionale e regionale.

La *governance* è articolata in **Assemblea dei Soci consorziati, Consiglio di amministrazione, Collegio Sindacale e Revisore Legale dei conti.**

L'Assemblea Ordinaria dei Soci dell'11/1/2023 ha deliberato la nomina del Consiglio di Amministrazione in carica composto dal dott. Riccardo Gabriele Castro, nella qualità di Presidente, dalla dott.ssa Maria Stella Marino e dal dott. Pietro Marchetta nella qualità di

componenti. Il dott. Pietro Marchetta, è stato designato Vicepresidente nella seduta di insediamento del Consiglio di Amministrazione del 20/1/2023.

Il Tribunale di Siracusa ufficio del G.I.P., con decreti n.4667/2021 Rgnr e n.5019/2021 R.gip, visto l'art.3 della legge n.199/2016 ha disposto il controllo giudiziario dell'impresa, nominando amministratore giudiziario dell'impresa il dott. Giuseppe Privitera (notif. Carabinieri N.I.L. Siracusa del 23/3/2023 – Gedoc 28626/2023). Tali illeciti amministrativi scaturirebbero da reato di cui all'art.25 quinquies co.1 lettera a) del D.Lgs. n.231/2001 riguardante fatti risalenti il 2021. Sono state attivate tempestivamente tutte le attività al fine di collaborare con le autorità competenti per eliminare gli illeciti addebitati.

Il Collegio Sindacale in carica, al momento dell'approvazione del presente documento risulta essere quello nominato con verbale dell'Assemblea dei soci dell'11/5/2023 per il triennio 2023-2025. È costituito dal Presidente dott.ssa Daniela Caterina Abate e dai componenti dott. Venerando Rapisardi e dott. Rosario Gelsomino.
Sono stati nominati supplenti la dott.ssa Spedale Francesca ed il dott. Rosario Candela.

Il Revisore Legale di Conti, la dott.ssa Cristina Erminia Lucifero è stata nominata con delibera dell'Assemblea dei soci del 9/5/2024 per il triennio 2024-2026.

L'Organismo di Vigilanza ex D.lgs. 231/2001 ed OIV, è stato nominato dal Consiglio di amministrazione con delibera del 18/7/2024. I componenti sono l'avvocato Enrico La Malfa, con funzioni di Presidente, la dott.ssa Alessandra Fiaccabrino e l'avvocato Francesco Paolo De Simone Policarpo, come componenti.

Si riportano di seguito i nominativi dei componenti degli organi sociali in carica nell'esercizio ed i relativi compensi deliberati:

ORGANO SOCIALE	NOMINATIVO	PERIODO	COMPENSO ANNUO LORDO*
Consiglio di Amministrazione	• Castro Riccardo (Presidente) • Marchetta Pietro (VicePresidente) • Marino Maria Stella	Triennio 2023-2025 (data nomina il 11/1/2023)	€ 30.000 (Presidente) € 15.000 (Componenti)
Collegio Sindacale	• Abate Daniela (Presidente) • Rapisardi Venerando • Gelsomino Rosario	Triennio 2023-2025 (data nomina il 11/5/2023)	€ 17.500 (Presidente) € 16.000 (Componenti)
Revisore Legale dei conti	• Lucifero Cristina Erminia (dal 9/5/2024)	Triennio 2024-2026 (data nomina il 9/5/2024)	€ 10.000
Organismo di Vigilanza e Organismo Indipendente di Valutazione	• La Malfa Enrico (Presidente) • Fiaccabrino Alessandra • De Simone Policarpo Francesco Paolo Cessati • Palumbo Antonio (dimessosi il 23/11/2024, in carica fino al 8/12/2024) • Iuvara Mauro (nominato il 28/11/2024 in carica dal 9/12/2024 e dimessosi il 17/1/2025)	Triennio 2024-2026 (data nomina il 25/07/2024)	€ 7.000 (Presidente) € 4.000 (Componenti)

* per i professionisti che rilasciano fattura l'importo si intende oltre iva e cpa se dovuta.

Nell'esercizio in commento sono in corso di validità la **Convenzione Quadro decennale 2022-2032,** sottoscritta tra il Dipartimento Regionale del Bilancio e del Tesoro ed il Servizio 6 del Dipartimento Regionale per la Pianificazione Strategica dell'Assessorato della Salute ed il **Contratto di Servizio per l'affidamento in house providing per il triennio 2025-2026-2027**, che regolamenta il Servizio Terrestre di Urgenza Emergenza Sanitaria 118, la distribuzione dei farmaci e dei presidi sanitari a bordo dei mezzi di soccorso, il Numero Unico dell'Emergenza 112 (NUE 112) ed in aggiunta rispetto al passato ***" i servizi per la gestione dell'infrastruttura tecnologica delle CUR NUE 112 (giusto DDG 800/2024) ed i servizi afferenti il sistema tecnologico c.d. 118volte digitale".***

Il quadro economico complessivo per il triennio 2025-2027 è stato fissato in **€ 389.111.990,80**, che ha previsto il riconoscimento di **€ 129.053.876,16 per l'anno 2025 ed € 130.029.057,32 per ciascuno degli anni 2026 e 2027** e trovano copertura finanziaria negli stanziamenti dei capitoli 412525 codice SIOPE U.1.03.02.18.013, 412548 codice SIOPE U.1.03.01.02.999, 412547 codice SIOPE U.1.03.02.05.999 e 412554 codice SIOPE U.1.03.02.18.999 del Bilancio della Regione Siciliana.

Il D.D.G. n.1380 del 4/12/2025 di approvazione del Contratto di Servizio 2025/2027 è stato notificato dal Servizio 6 con nota prot.55214 del 11/12/2025 e trasmesso con pec del 11/12/2025 acquisita al protocollo n.14757/25 del 12/12/2025.

Ai fini dell'assolvimento dell'obbligo di pubblicazione *on line,* il Contratto di servizio 2025-2027 è stato pubblicato nella sezione "Società Trasparente" del sito istituzionale della Società http://www.118sicilia.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-generali/atti-generali/ e nella sezione "Decreti, Circolari, Delibere e Ordinanze | Regione Siciliana" della Regione Siciliana.

Le attività svolte.

L'organizzazione territoriale del sistema dell'emergenza insiste su 4 bacini di utenza sovra-provinciali, facenti capo ad altrettante Centrali Operative 118, allocate all'interno del Dipartimento di emergenza-urgenza delle Aziende Sanitarie di riferimento e che, nello specifico, sono:

Centrale Operativa 118	PALERMO Az.Osp. ARNAS Civico	CATANIA Az.Osp. Cannizzaro	MESSINA Az.Osp. Papardo	CALTANISSETTA A.S.P. - c/o "Ex Osp.A. Dubini"
Bacino di Utenza	Palermo Trapani	Catania Siracusa Ragusa	Messina	Caltanissetta Enna Agrigento

Il numero delle postazioni, la dislocazione territoriale, la quantità e la tipologia dei mezzi viene calcolato in base a precisi parametri, ovvero in relazione al numero di abitanti, ai chilometri di competenza di ciascuna Centrale Operativa 118, al fabbisogno riscontrato e potenziale di ciascun territorio ed ai tempi di intervento previsti dalle Linee Guida contenute nelle norme in vigore.

Nella dislocazione territoriale attuale, che comunque potrebbe essere soggetta a possibili future modifiche da parte del Dipartimento Pianificazione Strategica dell'Assessorato della Salute, sono previste n.252 postazioni, distribuite sulle 9 province come da tabella a fianco[1].

PROVINCIA	NUMERO POSTAZIONI
AG	18
CL	16
CT	42
EN	15
ME	38
PA	63*
RG	16
SR	18
TP	26
Totale complessivo	**252**

Esistono diverse tipologie di mezzi impiegati per il soccorso, ognuno dei quali presenta differenti caratteristiche tecniche, di dotazione strumentale, oltre che numero e tipologia di equipaggio.

[1] Nella provincia di Palermo è stata inserita la 63ª postazione a seguito dell' "Accordo di collaborazione", firmato il 23/8/2023, tra l'INMP (Istituto Nazionale per la promozione della salute delle popolazioni migranti e per il contrasto delle malattie della povertà), la Regione Siciliana-Assessorato Regionale della Salute-Dipartimento della Pianificazione Strategica Servizio 6 e la SEUS SCpA per l'attivazione di una postazione di ambulanza del sistema regionale SUES presso l'isola di Lampedusa, finalizzata alla gestione dei flussi di ingresso legale dei lavoratori stranieri e di prevenzione e contrasto all'immigrazione irregolare.
Recepita, da parte del Dipartimento della Pianificazione Strategica Servizio 6 dell'Assessorato Regionale della Salute, la nota prot.n.48819 del 15/09/2023 recante le "disposizioni urgenti in materia di flussi di ingresso legale ai lavoratori stranieri e di prevenzione e contrasto all'immigrazione irregolare", la SEUS ha avviato l'operatività della postazione di Lampedusa con ambulanza allestita MSA e personale SEUS il giorno 15/9/2023 con il primo turno alle ore 8:00.
A seguito dell'accordo di collaborazione tutte le spese sostenute dalla SEUS SCpA saranno oggetto di rendicontazione e rimborso da parte del DPS ed avranno un effetto neutro sul Bilancio della Società.
L'accordo, la cui scadenza originaria era il 31/8/2025, è in fase di rinnovo per ulteriori 2 anni fino al 31/8/2027.

I mezzi di soccorso utilizzati per espletare il servizio 118 si distinguono in:

- MSB: Ambulanza Mezzo di Soccorso Base;
- MSI: Ambulanza Mezzo di Soccorso Base con Infermiere;
- MSA: Ambulanza Mezzo di Soccorso Avanzato, ovvero un MSB con l'aggiunta della dotazione tecnico-sanitaria di cui all'allegato 1 delle linee guida del 25 marzo 2009 (GURS del 24 aprile 2009), così come integrato e modificato dal D.A. n.143 del 24 gennaio 2018.

Nelle tabelle che seguono, per l'anno 2025, vengono riportate le quantità e le tipologie dei mezzi, distribuiti nelle 9 provincie ed il relativo personale a bordo, come da "allegato A" del Contratto di servizio 2025/2027 che prevede altresì che tutte le postazioni 118 dovranno fornire assistenza in h24.

Equipaggio per tipologia ABZ				Totale
MSA	2 A/S	1 Infermiere	1 Medico	**6**
MSA rid	1 A/S	1 Infermiere	1 Medico	**68**
MSA*	2 A/S	***	1 Medico	**32**
MSI	2 A/S	1 Infermiere	***	**18**
MSB	2 A/S	***	***	**128**
I medici e gli infermieri non fanno parte della dotazione organica della SEUS SCpA ma del SSR.				**252**

TIPOLOGIA MEZZO	AG	CL	CT	EN	ME	PA	RG	SR	TP	TOTALE
MSA	2	1				3				**6**
MSA rid	4	4	15	4	6	14	7	7	7	**68**
MSA*			4		21	7				**32**
MSB	10	9	18	11	10	34	7	10	19	**128**
MSI	2	2	5			5	3	1		**18**
Totale complessivo	**18**	**16**	**42**	**15**	**37**	**63**	**17**	**18**	**26**	**252**

Come previsto dal comma 7 dell'articolo 2 del Contratto di Servizio 2025/2027, qualora un'ambulanza dovrà essere sottoposta a manutenzione o a qualunque altro intervento che ne determina la non operatività, la stessa dovrà essere sostituita dalla Società con una ambulanza della stessa categoria entro 2 ore dalla relativa comunicazione alla C.O. 118 interessata. Il numero minimo di ambulanze sostitutive deve essere almeno pari a n.65 di quelle complessivamente utilizzate nelle postazioni.

Oltre alle 317 ambulanze (252+65), per garantire il servizio di emergenza urgenza, la Società per contratto, può dotarsi di almeno altri 28 mezzi che saranno a supporto delle attività logistiche, per un totale complessivo minimo di mezzi pari a 345 come previsto dall'allegato B del Contratto di Servizio 2025/2027.

FABBISOGNO MINIMO DI MEZZI ALLEGATO B CONTRATTO DI SERVIZIO	TOTALE
AMBULANZE IN POSTAZIONI 118	**252**
AMBULANZE SOSTITUTIVE 118	**65**
ALTRI MEZZI	**28**
TOTALE	**345**

La Società, al 31 dicembre 2025, ha nella propria disponibilità una flotta composta da **n.310 ambulanze** (composta da n.76 ambulanze di proprietà e n.234 ambulanze in leasing operativo settennale di categoria "C", di cui n.10 allestite 4x4[2]) e **n.58 altri mezzi** a supporto dei servizi logistici, di trasporto farmaci e/o di trasporto di persone e/o utilizzo nei servizi secondari, comprese le automediche assegnate alle C.O.118.

***

A consuntivo, nell'anno 2025 sono stati effettuati n.411.926 interventi in emergenza, quindi in leggero aumento (+5.284) rispetto all'anno 2024 quando erano pari a 406.642 interventi.

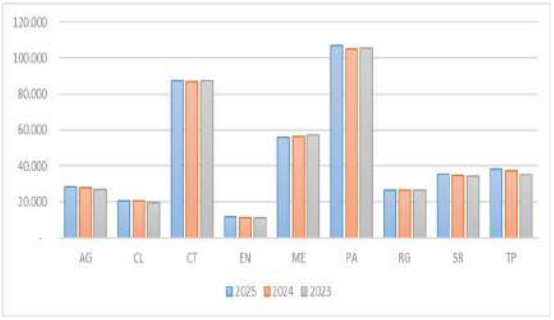
Mese / Provincia	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	Totale anno
AG	2.370	2.034	2.273	2.335	2.302	2.363	2.643	2.761	2.304	2.272	2.201	2.491	28.349
CL	1.836	1.537	1.670	1.671	1.649	1.737	1.787	1.770	1.714	1.703	1.709	1.922	20.705
CT	7.738	6.895	7.399	7.127	7.094	7.031	7.399	7.231	6.728	7.380	7.355	8.292	87.669
EN	1.046	892	1.014	931	969	871	998	946	917	1.051	974	1.071	11.680
ME	4.941	4.237	4.688	4.548	4.481	4.573	5.066	5.259	4.262	4.438	4.452	5.056	56.001
PA	8.893	8.198	9.151	8.719	8.826	8.825	9.524	9.236	8.679	8.932	8.541	9.414	106.938
RG	2.353	2.029	2.106	2.241	2.156	2.150	2.267	2.310	2.031	2.322	2.165	2.436	26.566
SR	2.994	2.769	2.820	2.793	2.895	2.956	3.143	3.301	2.810	2.959	2.935	3.313	35.688
TP	3.220	2.826	3.096	3.060	3.113	3.186	3.616	3.469	3.093	3.253	2.979	3.419	38.330
TOTALE	35.391	31.417	34.217	33.425	33.485	33.692	36.443	36.283	32.538	34.310	33.311	37.414	411.926

Fonte: Ufficio Ced

Nelle tabelle sotto l'andamento mensile per provincia e la rappresentazione grafica degli interventi dell'ultimo triennio.

Anno / Provincia	2025	2024	2023
AG	28.349	27.990	27.080
CL	20.705	20.410	19.759
CT	87.669	87.000	87.470
EN	11.680	11.180	11.209
ME	56.001	56.523	57.318
PA	106.938	105.186	105.369
RG	26.566	26.470	26.374
SR	35.688	34.720	34.210
TP	38.330	37.163	34.942
TOTALE	411.926	406.642	403.731

Fonte: Ufficio Ced

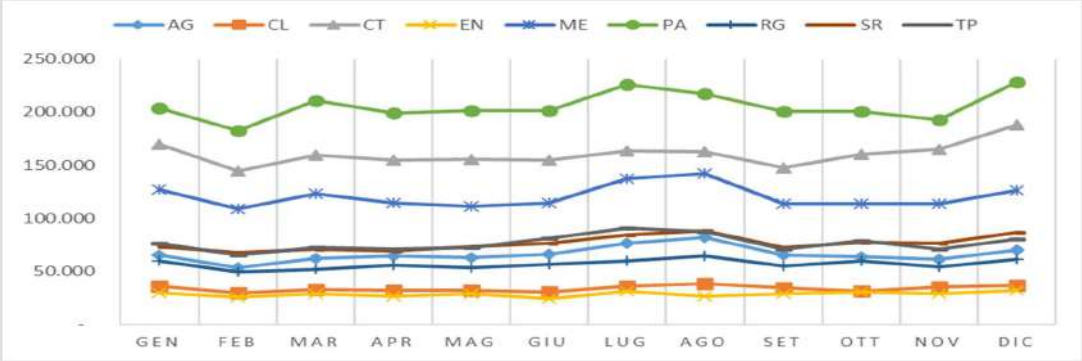


[2] Il servizio di assistenza e manutenzione full risk e full service è stato eliminato dal contratto con delibera CdA del 30/05/2025 perché nella fase di esecuzione sono emerse delle criticità relativamente ai servizi di manutenzione dei mezzi di soccorso (sia sotto il profilo dei tempi di intervento sui mezzi che per quanto attiene il servizio di officina meccanica mobile e di ambulanza sostitutiva). L'atto transattivo del 30/5/2025 ha quantificato in € 1.500.000 l'ammontare economico del servizio di manutenzione ordinaria e straordinaria da decurtare al residuo valore del contratto e, inoltre, sono state quantificate in € 85.400 le penali per fermi tecnici subiti fino alla data di sottoscrizione.

Per completezza di informazione, Vi forniamo anche la tabella dell'andamento mensile e la rappresentazione grafica del numero di chilometri percorsi per interventi in emergenza nell'anno 2025.

Mese / Provincia	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	Totale anno
AG	65.662	53.725	62.199	64.397	62.981	66.149	76.382	82.009	65.756	63.809	61.661	70.369	**795.099**
CL	35.926	29.718	32.953	31.973	32.447	30.949	35.882	38.418	34.199	31.783	35.347	37.065	**406.660**
CT	169.526	144.248	159.762	154.746	155.500	155.073	163.090	162.272	147.305	159.950	164.683	187.635	**1.923.790**
EN	29.939	26.043	29.422	26.900	28.697	24.119	31.642	26.873	29.222	30.682	28.698	32.370	**344.607**
ME	127.287	108.992	122.875	114.418	111.355	114.189	137.627	142.359	113.622	113.313	113.479	126.296	**1.445.812**
PA	203.890	182.473	210.644	198.911	201.389	201.140	226.144	217.050	200.371	200.226	192.812	228.563	**2.463.613**
RG	59.941	49.370	51.580	55.800	53.321	56.718	59.620	64.898	55.493	59.567	54.706	61.451	**682.465**
SR	73.200	67.491	70.566	69.744	72.951	76.633	84.009	88.659	72.424	77.326	76.085	86.408	**915.496**
TP	76.837	65.732	72.421	70.903	72.565	80.862	90.683	87.558	71.137	78.560	70.623	80.222	**918.103**
TOTALE	**842.208**	**727.792**	**812.422**	**787.792**	**791.206**	**805.832**	**905.079**	**910.096**	**789.529**	**815.216**	**798.094**	**910.379**	**9.895.645**

Fonte: Ufficio Ced



Anno / Provincia	2025	2024	2023
AG	795.099	753.397	734.813
CL	406.660	401.082	386.051
CT	1.923.790	1.846.181	1.827.574
EN	344.607	309.463	313.197
ME	1.445.812	1.477.555	1.437.530
PA	2.463.613	2.348.386	2.347.232
RG	682.465	663.248	630.561
SR	915.496	871.914	853.941
TP	918.103	837.935	786.272
TOTALE	**9.895.645**	**9.509.161**	**9.317.171**

Fonte: Ufficio Ced



Sulla scorta dell'articolo 8 "Attivazione del Numero Unico dell'Emergenza 112" del Contratto di Servizio 2025-2027 si forniscono i Report NUE-112 per l'anno 2025, suddivisi in CUR (Centrale Unica di Risposta) Sicilia occidentale ed orientale:

A) Popolazione servita:

PROVINCIA/CITTA' METROPOLITANA		POPOLAZIONE *Residenti*	Superficie *km²*	Densità *Residenti/km²*	Numero Comuni
Agrigento	AG	408.059	3.055,90	134	43
Caltanissetta	CL	244.913	2.134,21	115	22
Citta Metropolitana di Catania	CT	1.068.563	3.575,36	299	58
Enna	EN	152.387	2.572,92	59	20
Citta Metropolitana di Messina	ME	595.948	3.266,06	182	108
Città Metropolitana di Palermo	PA	1.194.439	5.005,06	239	82
Ragusa	RG	320.976	1.623,60	198	12
Siracusa	SR	382.690	2.121,81	180	21
Trapani	TP	411.396	2.469,41	167	25
	TOTALE	**4.779.371**	**25.824,33**	**185**	**391**

fonte www.tuttitalia.it (dati aggiornati al 1/1/2025)

TOTALE POPOLAZIONE GESTITA NUE 112 OCCIDENTALE	**2.013.894**
TOTALE POPOLAZIONE GESTITA NUE 112 ORIENTALE	**2.765.477**

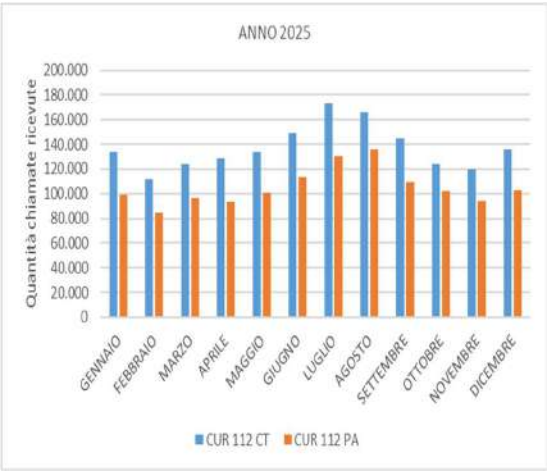




B) Quantità di chiamate ricevute:

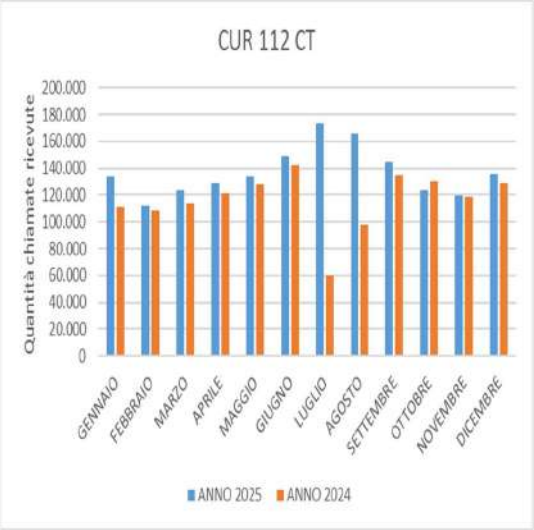
Da notare che, per l'esercizio 2025, la quantità delle chiamate gestite dalla CUR112 di Catania è stata maggiore di quella della CUR112 di Palermo.

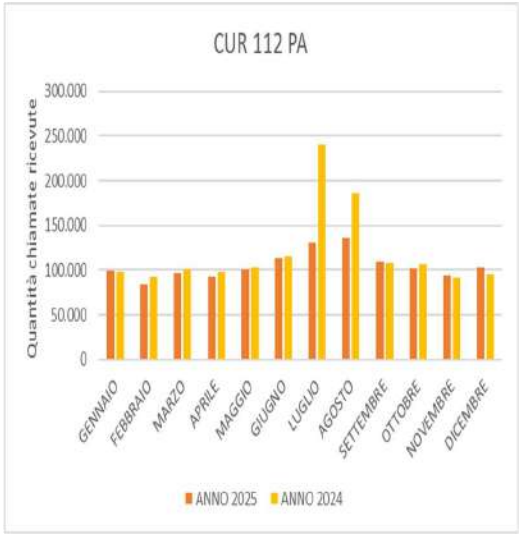
CHIAMATE RICEVUTE			
ANNO 2025	**CUR 112 CT**	**CUR 112 PA**	**TOTALE**
GENNAIO	133.444	99.249	232.693
FEBBRAIO	111.968	84.180	196.148
MARZO	123.869	96.259	220.128
APRILE	128.548	93.084	221.632
MAGGIO	133.997	100.274	234.271
GIUGNO	148.642	113.320	261.962
LUGLIO	173.302	130.081	303.383
AGOSTO	165.827	135.992	301.819
SETTEMBRE	144.657	109.477	254.134
OTTOBRE	123.746	101.933	225.679
NOVEMBRE	119.668	94.207	213.875
DICEMBRE	135.884	102.779	238.663
TOTALE CHIAMATE	**1.643.552**	**1.260.835**	**2.904.387**



Fonte: Area Operativa

Nei grafici sotto viene rappresentato l'andamento delle chiamate dell'ultimo biennio suddivise per CUR.

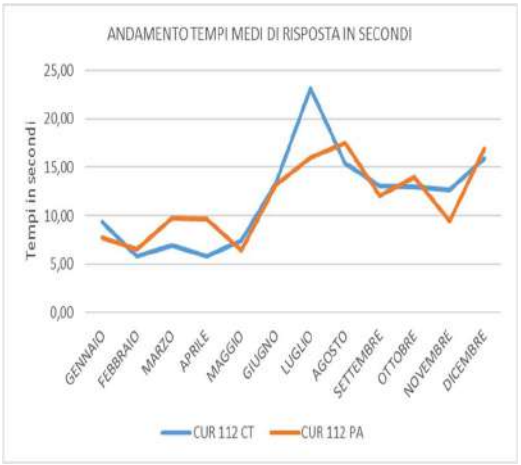




C) Tempi medi di risposta in secondi:

I tempi medi di risposta di entrambe le CUR 112 sono peggiorati rispetto allo scorso anno. In particolare, la CUR di Catania passa da una media del 5,91 a 11,83 e la CUR di Palermo passa da un media del 9,33 a 11,60.

TEMPI MEDI DI RISPOSTA IN SECONDI		
ANNO 2025	**CUR 112 CT**	**CUR 112 PA**
GENNAIO	9,36	7,73
FEBBRAIO	5,84	6,52
MARZO	6,93	9,76
APRILE	5,87	9,66
MAGGIO	7,42	6,43
GIUGNO	13,37	13,19
LUGLIO	23,10	15,99
AGOSTO	15,40	17,50
SETTEMBRE	13,10	12,10
OTTOBRE	13,00	14,00
NOVEMBRE	12,70	9,40
DICEMBRE	15,90	16,90
TOTALE MEDIA	**11,83**	**11,60**



Infine, a completamento della propria *mission* aziendale la Società ha assicurato, come previsto dall'art.1 del Contratto di Servizio 2025-2027, anche i cosiddetti **"Servizi Secondari"** che sono i seguenti:

- Trasporto di sangue e/o di materiali sanitari;
- Trasporto di organi e/o di equipe sanitaria;
- Trasporto di servizi intra ed extra ospedaliera, a titolo esemplificativo e non esaustivo;
- Attività di supporto presso le Centrali Operative 118.

Nella tabella sotto, si riportano i rapporti convenzionali intrattenuti nell'esercizio 2025 con l'indicazione del costo orario e delle unità lavorative impiegate con il dettaglio di quelle inidonee alla mansione di autista soccorritore. Il fatturato complessivo (consuntivo e stimato) dell'anno 2025 è stato pari a 8.585.989 euro [3] a fronte di un numero medio di unità lavorative impiegate pari a n.330.

PROV.	AZIENDA SOCIA	TIPOLOGIA SERVIZI	Costo orario	Unità lavorative impiegate da convenzione	Di cui inidonee
PA	A.O.U Policlinico	Servizio Trasporto Degenti	€ 16,00	3	0
	ASP	O.S.S.	€ 16,00	2	0
	O.R. Villa Sofia Cervello	Servizio Trasporto Degenti + Box ripristino	€ 16,00	33	4
	O.R. Villa Sofia Cervello*	Vigilanza Antincendio*	€ 18,20	0	0
	ARNAS Civico	O.S.S.	€ 16,40	79	0
	ARNAS Civico	Operatori c/o C.O.118 + autisti + inidonei	€ 16,40	33	7
	ARNAS Civico	Servizio Trasporto Degenti e Nolo ambulanze	€ 16,00	12	6
	ARNAS Civico	Servizio Portineria	€ 16,00	10	7
AG	ASP	O.S.S.	€ 16,40	17	0
	ASP	ASA Servizio Assistenza attività di P.S.	€ 16,40	26	0
TP	ASP	Autisti Inidonei	€ 16,00	2	2
CL	ASP	Operatori c/o C.O.118	€ 16,40	14	0
	ASP	Box di ripristino	€ 16,00	6	6
EN	ASP	O.S.S.	€ 16,40	11	0
	ASP	Autisti + inidonei	€ 16,00	14	3
ME	A.O. Papardo	Operatori c/o C.O.118	€ 16,40	15	6
	A.O.U. Policlinico **	Box ripristino**	€ 16,00	0	0
	ASP	Autisti Inidonei	€ 16,00	4	4
	ASP***	Box di ripristino Osp. di Milazzo***	€ 16,00	4	4
	ASP***	Box di ripristino Osp. di Taormina***	€ 16,00	5	5
RG	ASP	Servizio Trasporto Degenti + Antincendio	€ 16,00	16	16
SR	ASP	Servizio supporto uff. ASP	€ 16,00	7	7
CT	A.O.E. Cannizzaro	Operatori c/o C.O.118	€ 16,40	17	4
			Totale	330	81

*** il servizio di vigilanza antincendio di Villa Sofia è cessato il 28/02/2025;**
**** il servizio di box di ripristino con l'AOU Policlinico di Messina è stato sospeso il 14/5/2025 per inidoneità dei locali. Si rimane in attesa dei nuovi locali.**
***** i servizi di box di ripristino con l'ASP di Messina sottoscritti il 10/3/2025 si svolgeranno presso l'Ospedale di Milazzo e presso l'Ospedale di Taormina.**

Ai sensi dell'articolo 2428 si segnala che la Società, al 31/12/2025, si avvale delle seguenti sedi secondarie:

- **unità locale PA/2** Via Ugo La Malfa, 38, Palermo (PA), CAP 90146;
- **unità locale PA/3** Via delle Madonie, 13-15, Palermo (PA), CAP 90144;
- **unità locale AG/2** Contrada S. Benedetto, 15, Favara (AG), CAP 92026;
- **unità locale CL/1** Via Leone XIII, 1/H-I/L, Caltanissetta (CL), CAP 93100;
- **unità locale CT/2** Via Messina, 829, Catania (CT), CAP 95126;
- **unità locale EN/1** Via Messina, snc, Enna (EN), CAP 94100;
- **unità locale ME/5** Via I Settembre, 51-53-55, Messina (ME), CAP 98122;
- **unità locale RG/2** Piazza Caduti di Nassirja, snc, Ragusa (RG), CAP 97100;
- **unità locale SR/1** Via Bufardeci, snc, Siracusa (SR), CAP 96100;
- **unità locale TP/1** Cittadella della Salute, 1, Trapani (TP), CAP 91100.

[3] L'importo di € 8.585.989 è composto da:
a) somme a consuntivo derivanti da fatture già emesse;
b) somme a consuntivo ma in attesa di fatturare perché l'azienda socia non ha comunicato l'NSO;
c) somme stimate perché sono ancora in fase di controllo le presenze del 4° trimestre di alcune convenzioni.

Andamento della gestione.

Andamento economico generale.

La nostra Società svolge attività nell'ambito del Servizio di Emergenza Urgenza Sanitaria 118 della Regione Siciliana osservando le prescrizioni del Contratto di servizio *in house providing* per il triennio 2025-2027 ed in particolar modo i parametri economici previsti negli articoli 8, 9 e 10, per l'anno 2025, hanno assegnato risorse finanziarie pari ad euro 129.053.876.

Fatti gestionali rilevanti nell'esercizio.

Si descrivono brevemente i fatti di rilievo e gli atti più significativi posti in essere dalla Società:

- **Contrattazione di secondo livello (Buoni Pasto e Tempo tuta).** È stato sottoscritto l'accordo per determinare i requisiti per il riconoscimento del diritto alla corresponsione del tempo di vestizione e svestizione pregresso (da luglio 2020 al 31/12/2023) ed attuale. A seguito della sottoscrizione dell'accordo, nel mese di aprile 2024, è stato erogato agli aventi diritto il 70% degli arretrati e nel mese di febbraio 2026 il restante 30% (al netto di eventuali permessi fruiti o banca ore negativa).

Nel corso dell'anno 2025 è stata completata anche l'erogazione dei buoni pasto arretrati per il periodo 2018/2021.

- **Personale autista soccorritore ed amministrativo.** La carenza di personale aumenta continuamente e, di conseguenza, per non interrompere il servizio di emergenza urgenza 118 si continua a ricorrere al lavoro straordinario. La gara per la somministrazione di personale autista soccorritore è stata contrattualizzata, ma non è stata ancora avviata perché sono in corso accertamenti Anac.

- **Applicazioni penali alla ditta Orion s.r.l. :** in fase di esecuzione dell'appalto per la fornitura in leasing operativo di n. 234 ambulanze sono emerse una serie di criticità nell'esecuzione del servizio di manutenzione dei mezzi di soccorso, sia sotto il profilo dei tempi di intervento sui mezzi, eccessivamente dilatati rispetto a quanto previsto nel contratto di appalto, sia per quanto attiene il servizio di officina meccanica mobile e di ambulanza sostitutiva (muletto). Il CdA, per risolvere bonariamente la controversia relativa alle manutenzioni ed evitare l'insorgere di un potenziale contenzioso in dipendenza degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria sugli automezzi oggetto di fornitura, ha deliberato in data 30/05/2025 di sottoscrivere un atto transattivo che ha quantificato in € 1.500.000 l'ammontare economico del servizio di manutenzione ordinaria e straordinaria da decurtare al residuo valore del contratto. Inoltre, sono state quantificate in € 85.400 le penali per fermi tecnici subiti fino alla data di sottoscrizione.

- **Altre informazioni:** in ottemperanza alle disposizioni regionali aventi per oggetto i "Controlli sulle Società in house e controllate dalla Regione" si forniscono le seguenti altre informazioni:

a) La Società nel rispetto dell'art.24 della L.R. n.9/2013 ha in essere un solo contratto di consulenza professionale conferito alla dott.ssa Elisa Ingala, con delibera del 7/11/2024, per la durata di anni uno (dal 7/11/2024 al 7/11/2025) e per l'importo annuo di € 12.000 omnicomprensivo, oltre Iva e CPA.
b) La Società con delibera del CdA del 30/1/2025 ha approvato il *Piano Triennale per la prevenzione della corruzione 2025-2027 (PTPC) ed il Programma Triennale per la trasparenza e l'integrità 2025-2027 (PTTI*). Lo stesso è stato approvato dall'Assemblea dei soci il 11/4/2025.
c) In data 01/10/2025 la Seus ha acquisito la qualificazione in via ordinaria come Stazione Appaltante SF1 (Servizi e Forniture) fino al 1° ottobre 2027.
d) E' stato acquisito il rinnovo della certificazione ISO 50001.
e) In data 18/12/2025 il CdA ha approvato il programma di valutazione del rischio di crisi aziendale anno 2024.

Alla data di redazione del presente documento, rimangono da incassare dal Dipartimento delle Pianificazione Strategica, Servizio 6, dell'Assessorato della Salute le seguenti fatture relative al Contratto di Servizio 2025-2027:

1) € 2.584.846,38 quale contributo NUE 112 anno 2025 (ftt.19 e 20 del 4/2/2026);
2) € 1.513.622,55 quale saldo dicembre 2025 (ft.80 del 13/3/2026);
3) € 1.906.396,08 quale saldo DDG 800 anno 2025 (ft.80 del 13/3/2026).

ed ancora i seguenti crediti relativi all'accordo di collaborazione con l'I.N.M.P e l'Assessorato Regionale della Salute:

4) € 20.533 quale contributo una tantum per la messa in esercizio ed allestimento di un mezzo nautico emergenza/urgenza 118 di Lampedusa e Linosa (ft.186 del 11/10/2024);
5) € 235.561 per rimborso costi Post. Lampedusa lug/dic.2024 (ft.27 del 26/2/2025);
6) € 114.458 per rimborso costi Post. Lampedusa gen/mar.2025 (ft.113 del 22/5/2025);
7) € 117.193 per rimborso costi Post. Lampedusa apr/giu.2025 (ft.151 del 25/8/2025);
8) € 78.114 per rimborso costi Post. Lampedusa lug/ago.2025 (ft.222 del 17/11/2025);
9) € 39.113 per rimborso costi Post. Lampedusa settembre 2025 (ft.243 del 16/12/2025);
10) € 38.502 per rimborso costi Post. Lampedusa ottobre 2025 (ft.89 del 17/4/2026).

Adeguato assetto organizzativo, contabile, amministrativo (D.Lgs. n. 14/2019).

La Società come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

Sintesi del Bilancio (dati in Euro).

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Ricavi	136.478.691	140.387.240	139.773.076
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	(8.156.986)	(9.592.331)	(13.062.886)
Reddito operativo (Ebit)	1.445.932	2.896.879	(26.616)
Utile (perdita) d'esercizio	12.534	1.102.398	66.302
Attività fisse	3.194.110	10.856.888	10.074.956
Patrimonio netto complessivo	10.685.072	10.672.542	9.570.142
Posizione finanziaria netta	20.809.562	38.343.764	30.666.283

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguiti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e risultato prima delle imposte.

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Valore della produzione	136.478.691	140.387.240	139.773.076
Margine operativo lordo	(8.156.986)	(9.592.331)	(13.062.886)
Risultato prima delle imposte	1.639.931	3.440.891	221.298

Nel corso del 2025, la Vostra società non ha fatto ricorso ad ammortizzatori sociali e non si trova in uno stato di difficoltà finanziaria e/o economica.

In merito alla valutazione della continuità aziendale non si ritiene sollevare alcuna criticità.

Ai sensi dell'art. 2428 cc di seguito vengono analizzati alcuni indicatori di risultato scelti tra quelli ritenuti più significativi in relazione alla situazione della Società.

Principali dati economici.

Il conto economico riclassificato della Società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente:

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Ricavi netti	126.002.004	124.512.783	1.489.221
Costi esterni	20.744.991	18.424.303	2.320.688
Valore Aggiunto	**105.257.013**	**106.088.480**	**(831.467)**
Costo del lavoro	113.413.999	115.680.811	(2.266.812)
Margine Operativo Lordo	**(8.156.986)**	**(9.592.331)**	**1.435.345**
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	873.769	3.385.247	(2.511.478)
Risultato Operativo	**(9.030.755)**	**(12.977.578)**	**3.946.823**
Proventi non caratteristici	10.476.687	15.874.457	(5.397.770)
Proventi e oneri finanziari	193.999	544.012	(350.013)
Risultato Ordinario	**1.639.931**	**3.440.891**	**(1.800.960)**
Rivalutazioni e svalutazioni			
Risultato prima delle imposte	**1.639.931**	**3.440.891**	**(1.800.960)**
Imposte sul reddito	1.627.397	2.338.493	(711.096)
Risultato netto	**12.534**	**1.102.398**	**(1.089.864)**

Il ***Totale del Valore della Produzione*** del 2025 è pari ad euro 136.478.691 e risulta inferiore rispetto all'anno precedente di euro 3.908.549.

La quota dei ricavi derivanti dal ***Contratto di Servizio 2025-2027,*** per l'esercizio 2025, è stata pari ad euro 124.200.562 (al netto dell'importo di euro 531.575 corrispondente alle

note di credito che sono state emesse, nei vari trimestri, a fronte di penali per fermi tecnici ex art.15 del contratto).
Rispetto allo scorso esercizio, che ha contabilizzato un ricavo netto di euro 122.835.724, si registra uno scostamento positivo di euro 1.364.838.

	31/12/2025	31/12/2024	SCOSTAMENTO	%
Ricavi netti da contratto di servizio	**124.200.562**	**122.835.724**	**1.364.838**	1,11%
Ricavi da contratto di servizio	*124.732.137*	*123.057.343*	*1.674.794*	*1,36%*
Penali per fermi tecnici	*- 531.575*	*- 221.619*	*- 309.956*	*139,86%*
Ricavi per servizi esterni	**8.585.989**	**9.424.358**	**- 838.370**	-8,90%
TOTALE RICAVI DA SERVIZI	***132.786.551***	***132.260.082***	**526.468**	0,40%
Rimborsi per servizi-118 in "ECCEDENZA"	1.801.442	1.677.059	124.383	7,42%
Contributi vari	561.462	3.807.266	- 3.245.804	0,00%
Altri ricavi	1.329.236	2.642.832	- 1.313.596	-49,70%
VALORE DELLA PRODUZIONE	***136.478.691***	***140.387.240***	**- 3.908.549**	-2,78%

Il ***Totale dei Costi della Produzione*** sono stati pari ad euro 135.032.759 e risultano complessivamente inferiori rispetto all'anno precedente per euro 2.457.600. L'ammontare e le variazioni intervenute nell'esercizio delle singole voci di costo sono ampiamente descritti nella Nota Integrativa.

		31/12/2025	31/12/2024	SCOSTAMENTO	%
B6	**Costi per materie prime**	3.234.413	3.029.308	205.106	6,77%
B7	**Costi per servizi**	12.773.204	10.313.861	2.459.342	23,85%
B8	**Costi godimenti beni di terzi**	4.501.231	4.959.317	- 458.086	-9,24%
B9	**Costi per il personale**	113.413.999	115.680.810	- 2.266.811	-1,96%
B10	**Ammortamenti e svalutazioni**	667.745	538.258	129.487	24,06%
B11	**Variazione delle rimanenze**	-	-	-	0,00%
B12	**Accantonamenti**	206.025	2.846.988	- 2.640.963	-92,76%
B14	**Oneri diversi di gestione**	236.143	121.817	114.326	93,85%
	COSTI DELLA PRODUZIONE	***135.032.759***	***137.490.360***	**- 2.457.600**	-1,79%

Al fine di fornire una completa informazione su Bilanci riclassificati ed indici di redditività e solvibilità si rimanda al *Report di valutazione scoring more* generato dal gestionale aziendale, che si allega alla presente relazione.

Principali dati patrimoniali.
Lo stato patrimoniale della Società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente:

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	23.348	19.309	4.039
Immobilizzazioni materiali nette	2.102.490	1.703.597	398.893
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	1.068.272	9.133.982	(8.065.710)
Capitale immobilizzato	**3.194.110**	**10.856.888**	**(7.662.778)**
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	19.187.334	11.013.261	8.174.073
Altri crediti	5.597.221	4.583.923	1.013.298
Ratei e risconti attivi	1.212.568	974.940	237.628
Attività d'esercizio a breve termine	**25.997.123**	**16.572.124**	**9.424.999**
Debiti verso fornitori	7.922.664	8.455.213	(532.549)
Debiti tributari e previdenziali	9.203.548	10.138.415	(934.867)
Altri debiti	5.930.508	5.959.677	(29.169)
Ratei e risconti passivi	1.244	11.944	(10.700)
Passività d'esercizio a breve termine	**23.057.964**	**24.565.249**	**(1.507.285)**
Capitale d'esercizio netto	**2.939.159**	**(7.993.125)**	**10.932.284**
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato			
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	16.257.759	30.534.985	(14.277.226)
Passività a medio lungo termine	**16.257.759**	**30.534.985**	**(14.277.226)**
Capitale investito	**(10.124.490)**	**(27.671.222)**	**17.546.732**
Patrimonio netto	(10.685.072)	(10.672.542)	(12.530)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine			
Posizione finanziaria netta a breve termine	20.809.562	38.343.764	(17.534.202)
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	**10.124.490**	**27.671.222**	**(17.546.732)**

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della Società (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).
A migliore descrizione della solidità patrimoniale si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2025	31/12/2024	*31/12/2023*
Margine primario di struttura	7.490.962	(184.346)	(504.814)
Quoziente primario di struttura	3,35	0,98	0,95
Margine secondario di struttura	23.748.721	30.350.639	34.371.471
Quoziente secondario di struttura	8,44	3,80	4,41

Gli indici di rotazione completano l'informativa riguardo all'efficienza patrimoniale:

	31/12/2025	31/12/2024	*31/12/2023*
Rotazione dei crediti	56	42	65
Rotazione dei debiti	141	234	153

indici espressi in giorni

Principali dati finanziari.

La posizione finanziaria netta al 31/12/2025 era la seguente (in euro):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Depositi bancari	20.809.413	38.343.615	(17.534.202)
Denaro e altri valori in cassa	149	149	
Disponibilità liquide	**20.809.562**	**38.343.764**	**(17.534.202)**
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	--	--	--
Debiti finanziari a breve termine	--	--	--
Posizione finanziaria netta a breve termine	**20.809.562**	**38.343.764**	**(17.534.202)**
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)	--	--	--
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	--	--	--
Posizione finanziaria netta	**20.809.562**	**38.343.764**	**(17.534.202)**

Il margine di tesoreria della società è di seguito evidenziato:

	31/12/2025	31/12/2024	*31/12/2023*
Margine di tesoreria	23.748.721	30.350.639	34.371.471

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2025	31/12/2024	*31/12/2023*
Liquidità primaria	2,03	2,24	2,52
Liquidità secondaria	2,03	2,24	2,52
Indebitamento	2,25	3,15	3,25
Tasso di copertura degli immobilizzi	3,65	1,51	1,47

L'indice di liquidità primaria è pari a 2,03. La situazione finanziaria della Società è da considerarsi buona.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 2,03. Il valore assunto dal capitale circolante netto è sicuramente soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

L'indice di indebitamento è pari a 2,25. L'ammontare dei debiti è da considerarsi rilevante in funzione dei mezzi propri esistenti.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 3,65 risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

Informazioni attinenti al personale e all'ambiente.

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Personale

La dotazione organica disponibile, al 31 dicembre 2025, risulta essere composta da 2.884 unità (68 unità in meno rispetto al 31/12/2024 n.2.952 unità). L'età media si attesta oltre i 53 anni e ad oggi la previsione di fuoriuscita triennale 2025-2027 (calcolata in base all'età e con la legislazione vigente) è stimata in n.164 dipendenti oltre eventuale personale che a seguito di visite mediche di controllo potrebbe risultare, temporaneamente o permanentemente, non idoneo allo svolgimento della mansione di autista soccorritore.

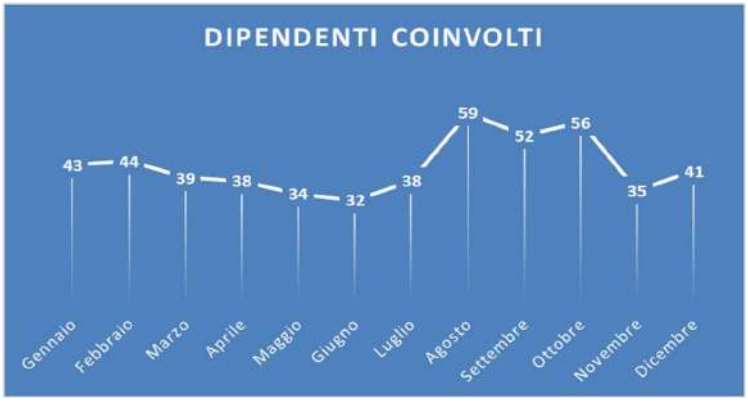
Dotazione organica al 01/01/2025	Assunzioni	Reintegra Giudiziale	Dimissioni volontarie / senza preavviso	Dimissioni / Licenziamenti per pensionamenti	Cessazioni (per Licenzimento o dimissioni giusta causa/ Decesso)	31/12/2025
2.952	-	-	33	19	16	**2.884**

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro e non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Il Totale dei giorni per infortunio, nell'anno 2025, è stato pari a 8.797 e mensilmente sono stati coinvolti i dipendenti come da rappresentazione grafica. Il dato è in netto aumento rispetto allo scorso anno.

	Anno 2025	Anno 2024
Totale giorni infortunio	8.797	6.354





Non si sono, altresì, registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

Nel corso dell'esercizio la nostra società ha effettuato significativi investimenti in sicurezza del personale: in dettaglio sono state svolte le seguenti attività formative suddivise per macroaree: formazione obbligatoria e formazione specifica.

In ordine alla **formazione continua e aggiornamento professionale nell'anno 2025** sono state realizzate le attività di seguito indicate in convenzione con il CEFPAS, che ha previsto la realizzazione dei corsi di formazione e aggiornamento professionale del personale A/S come disposto dal D.A. n.2345/2016.

Titolo Corso	Qualifica Partecipanti	N. Partecipanti	Totale ore formazione erogata	Tipologia
BLS-D	Autisti Soccorritori	442	3.536	Formazione Esterna (CEFPAS)
GPT	Autisti Soccorritori	1.284	10.272	Formazione Esterna (CEFPAS)
BLS-D Retraining	Autisti Soccorritori	444	1.776	Formazione Esterna (CEFPAS)

In ordine alla **formazione obbligatoria** sono state realizzate le attività di:

Titolo Corso	Qualifica Partecipanti	N. Partecipanti	Totale ore formazione erogata	Tipologia
Addetto al Primo Soccorso (12 h)	Amm.vi	3	36	Formazione Esterna
Aggiornamento Addetto al Primo Soccorso in Aziende di gruppo B e C	Amm.vi	24	96	Formazione Esterna
Addetti Antincendio in attività di livello 1 (ex Rischio Basso)	Amm.vi	5	20	Formazione Esterna
Il sistema di prevenzione della corruzione e trasparenza in SEUS SCpA	Responsabili	7	35	Formazione Esterna

Formazione con verifica dell'apprendimento per RLS	RLS	8	256	Formazione Esterna
SICUREZZA – Rischi specifici della mansione A/S	Autisti Soccorritori	65	1.040	Formazione Esterna*** DLA3000-0019 S.A.F.E. 1
SICUREZZA – Formazione Preposti	Autisti Soccorritori	89	801	Formazione Esterna*** DLA3000-0019 S.A.F.E. 1
SICUREZZA – Aggiornamento	Autisti Soccorritori	21	168	Formazione Esterna*** DLA3000-0019 S.A.F.E. 1
Anticorruzione e Trasparenza – Formazione di livello generale	Tutti	1.975	3.950	Formazione Esterna**** DLA3000-0018 F.AN.T.

*** formazione oggetto del piano formativo Fon.Ar.Com DLA3000-0019 – S.A.F.E. 1 e che si concluderà entro il primo semestre 2026
**** formazione oggetto del piano formativo Fon.Ar.Com DLA3000-0018 – F.AN.T. e che si concluderà entro il primo semestre 2026

In ordine alla **formazione specifica** sono state realizzate le attività di:

Titolo Corso	Qualifica Partecipanti	N. Partecipanti	Totale ore formazione erogata	Tipologia
*I sistemi di Videosorveglianza	Resp. PRIVACY	1	5	Formazione esterna
*Il whistleblowing nelle aziende private	RPCT	1	7.5	Formazione esterna
La fase di esecuzione (laboratorio pratico per l'invio delle schede) e le future schede annunciate da ANAC	Imp. Amministrativi	2	6	Formazione esterna
* La gestione e il monitoraggio del conflitto di interessi nelle PA e nelle società pubbliche	RPCT	1	3,5	Formazione esterna
Le schede appalto e le schede intermedie (laboratorio pratico per l'invio delle schede) e le future schede annunciate da ANAC	Imp. Amministrativi	2	6	Formazione esterna
Affinità e divergenze tra proroghe tecniche, variazioni in corso d'opera e revisione dei prezzi. Come affrontarle in maniera corretta	Imp. Amministrativi	2	6	Formazione esterna
CCNL e costo della manodopera negli appalti pubblici alla luce del nuovo allegato I.01 introdotto dal Decreto correttivo	Imp, Amministrativi	2	8	Formazione esterna
Corso per Auditor/Lead Auditor di Sistemi di Gestione per la salute e la sicurezza del lavoro SGSSL-ISO 45001:2018	Imp. Amministrativi (servizio SPP)	5	200	Formazione esterna
Il Responsabile unico di progetto nel ciclo di vita del contratto pubblico dopo il Decreto correttivo (D.Lgs. N. 209/2024)	Imp. Amministrativi	2	8	Formazione esterna
Master On-line "Intelligenza artificiale per le Pubbliche Amministrazioni. Strategie, opportunità e governo	Resp. Privacy	1	40	Formazione esterna
Adempimenti sostituto d'imposta e Cuneo fiscale 2025	Imp. Amministrativi	2	7	Formazione esterna
Gestione Sinistri: i principi liquidativi di base. Apertura sinistro: indagini e corretta istruzione della pratica (sessione in presenza)	Imp. amministrativi	5	40	Formazione esterna
CTIA-7-COMPTIA Security+	Imp. Amministrativi	6	180	Formazione Esterna**
Approfondimento in area lavoro, amministrazione del personale e diritto del lavoro	Resp. Area paghe	1	36	Formazione Esterna

Conguagli di fine anno 2025	Imp. Amministrativi	4	14	Formazione Esterna
Revisori 2025. Il collegio sindacale con funzioni di revisore	Resp. Area contabilità e bilancio	1	25	Formazione Esterna
Green Innovation & Sustainability Management	Resp. Area Tecnica	1	40	Formazione Esterna
Il codice dei contratti, la negoziata e la gara (D.lgs 36/2023 e correttivo al codice operativo dal 2025)	Area Acquisti e gare	3	96	Formazione Esterna
Internal Audit	Controllo interno	2	15	Formazione Esterna
Master in HR Payroll e gestione del personale	Imp. Amministrativi	7	168	Formazione Esterna
*Responsabile della prevenzione della corruzione e trasparenza	RPCT	1	7,5	Formazione Esterna

*I corsi in questione, rivestono anche un carattere di obbligatorietà in quanto utili quali aggiornamenti periodici necessari per il mantenimento delle qualifiche rivestite.
** Il corso è stato inserito un progetto ricadente nell'AVVISO 1/2024 presentato a Fon.Ar.Com dalla società IterEgo per il quale abbiamo potuto ottenere finanziamento quale azienda Beneficiaria in quanto iscritta a Fon.Ar.Com e titolare di conto formazione.

Ambiente.

La Società è soggetta al D.Lgs. n.102/2014 denominato "Attuazione della direttiva 2012/27/UE sull'efficienza energetica", il quale prevede per talune tipologie di aziende, quali grandi imprese e imprese a forte consumo di energia, l'esecuzione di una diagnosi energetica.

Investimenti.

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	
Impianti e macchinari	1.975
Attrezzature industriali e commerciali	204.955
Altri beni	745.282

Si informa che nel corso dell'esercizio 2025 per la sostituzione ed ammodernamento delle dotazioni elettromedicali delle ambulanze, sono stati acquistati n. 30 Ecografi portatili, n.7 defibrillatori modello LIFEPAK-35 completi di modem e accessori, n.1 modulo capnometria per rilevazione ETCO2 per defibrillatori LIFEPAK-15.

Sono state acquistate 2 ambulanze, 1 Pulmino Ford Trans e 5 automediche.

Si dà anche un'informativa per alcuni investimenti che la Società ha avviato nel 2025 ma che alla data di approvazione del presente Bilancio sono in corso di aggiudicazione e/o consegna:

- è stata aggiudicata la gara per l'acquisizione in leasing della durata di 60 mesi + eventuali 12 mesi di rinnovo di n.88 ambulanze e n.88 ventilatori polmonari;
- è stata aggiudicata la gara per la fornitura triennale ed il servizio di lavaggio dei Dispositivi di protezione individuale (DPI) per il personale autista soccorritore e le relative consegne ed il servizio avranno collazione nel corso del 2026;

- sono state indette 2 manifestazioni di interesse per la ricerca di un ente certificatore per il mantenimento del sistema di gestione dell'energia ISO 50001:2018 e la progettazione e l'implementazione delle certificazioni ISO 9001:2015 e UNI/PDR 125:2022 e per l'affidamento del servizio di consulenza specialistica per il mantenimento del sistema di gestione dell'energia ISO 50001:2018 e la progettazione e l'implementazione delle certificazioni ISO 9001:2015 e UNI/PDR 125:2022;
- la gara inerente alla procedura aperta telematica per l'affidamento del servizio triennale relativo all' esecuzione dei corsi di formazione in materia di tutela della sicurezza sul luogo di lavoro del proprio personale autista/soccorritore è stata aggiudicata;
- Il 18/12/2025 il CdA ha autorizzato l'acquisto diretto di n. 3 ambulanze ed ha indetto una procedura negoziata (art. 76 D. lgs 36/2023) su piattaforma telematica senza previa pubblicazione del bando di gara con inversione procedimentale ex art. 107, comma 3, D.lgs. 36/2023, per la conclusione di un accordo quadro (art. 59 D. lgs 36/2023) per l'acquisizione di n. 20 ambulanze di soccorso e trasporto avanzato.

Attività di ricerca e sviluppo.

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 3 numero 1 si dà atto che la Società nell'esercizio in chiusura non ha svolto attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle.

In riferimento all'Ente controllante, che è la Regione Sicilia per il tramite dell'Assessorato Regionale dell'Economia, sulla scorta del Contratto di Servizio 2025-2027 la Società mantiene rapporti di natura economica con il Dipartimento Regionale per la Pianificazione Strategica dell'Assessorato Regionale della Salute.

In tabella sotto, i rapporti di natura economica che la Società, nel corso dell'esercizio 2025, ha intrattenuto con le Aziende Ospedaliere Socie.

RAPPORTI COMMERCIALI CON I SOCI				
Denominazione	**Crediti**	**Debiti**	**Costi**	**Ricavi**
Regione Siciliana	3.591.840,02			124.587.945
ASP Agrigento	7.480			1.131.260
ASP Caltanissetta	265.796			560.700
ASP Catania				
ASP Enna	88.037		9.895	715.102
ASP Messina	650.994			187.850
IRCCS MESSINA	3.410			
ASP Palermo				52.051
ASP Ragusa	180.982		2.880	361.216
ASP Siracusa	35.459			149.161
ASP Trapani			3.600	23.098
Az.Osp. Cannizzaro	478.431	11.938	*121.225*	1.604.389
Az.Osp. Osp.Riuniti Papardo-Piemonte	371.757			340.648
Az.Osp. Osp.Riuniti Villa Sofia-Cervello	179.074			978.205
Az.Osp. Arnas Garibaldi				
Az.Osp. Arnas Civico-Di Cristina-Benfratelli				4.181.695
Az.Osp. Univ. Policlinico Vittorio Emanuele		59		
Az.Osp. Universitaria G.Martino	19.556	436		19.552
Az.Osp. Universitaria Policlinico P.Giaccone				82.505
Totali	**5.872.818**	**12.433**	**137.600**	**134.975.375**

Per l'Az. Osp. Cannizzaro l'importo dei costi pari ad euro 121.225 non è a consuntivo, ma contengono delle stime relative all'energia elettrica del 2° semestre 2025.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti.

Il capitale sociale è pari a 6.400.000 euro, suddiviso in n. 6.400 azioni del valore nominale di 1.000 euro ciascuna. Risulta interamente sottoscritto e versato. Ai sensi dell'articolo 9 dell'Atto Costitutivo, le azioni sono nominative e la Società non può procedere all'emissione di titoli azionari.

Ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2359 cc si dà atto che la Società non possiede azioni proprie e, nel corso dell'esercizio, non sono state acquistate o cedute azioni.

La titolarità delle azioni ed il numero di quote possedute dai singoli Soci è rappresentata in tabella.

	Socio	Nr Azioni ordinarie	Valore nominale	Quota	Quota %
1	Regione Sicilia	3.408	€ 1.000	€ 3.408.000	53,25%
2	ASP Agrigento	176	€ 1.000	€ 176.000	2,75%
3	ASP Caltanissetta	176	€ 1.000	€ 176.000	2,75%
4	ASP Catania	176	€ 1.000	€ 176.000	2,75%
5	ASP Enna	176	€ 1.000	€ 176.000	2,75%
6	ASP Messina	176	€ 1.000	€ 176.000	2,75%
7	ASP Palermo	176	€ 1.000	€ 176.000	2,75%
8	ASP Ragusa	176	€ 1.000	€ 176.000	2,75%
9	ASP Siracusa	176	€ 1.000	€ 176.000	2,75%
10	ASP Trapani	176	€ 1.000	€ 176.000	2,75%
11	Az.Osp. per l'emergenza Cannizzaro	176	€ 1.000	€ 176.000	2,75%
12	Az.Osp. Ospedali Riuniti Papardo-Piemonte	176	€ 1.000	€ 176.000	2,75%
13	Az.Osp. Ospedali Riuniti Villa Sofia-Cervello	176	€ 1.000	€ 176.000	2,75%
14	Az.Osp. di rilievo naz. e di alta spec.ne Garibaldi	176	€ 1.000	€ 176.000	2,75%
15	Az.Osp. di rilievo naz. e di alta spec.ne Civico-Di Cristina-Benfratelli	176	€ 1.000	€ 176.000	2,75%
16	Az.Osp. Universitaria Policlinico Vittorio Emanuele	176	€ 1.000	€ 176.000	2,75%
17	Az.Osp. Universitaria G.Martino	176	€ 1.000	€ 176.000	2,75%
18	Az.Osp. Universitaria Policlinico P.Giaccone	176	€ 1.000	€ 176.000	2,75%
	TOTALE	**6.400**		**6.400.000**	**100,00%**

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art.2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile.

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si informa che la Società non utilizza strumenti finanziari.
Di seguito sono fornite, una serie di informazioni volte a dare indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

Rischio di credito.
Si deve ritenere che il rischio di credito connesso al normale svolgimento delle attività operative è costantemente monitorato dalla Società e non si ritengono sussistenti, allo stato attuale, rischi degni di segnalazione.

Rischi di liquidità.
Circa le scelte sulla base delle quali si intende fronteggiare i rischi di liquidità si segnala che:

- la società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- la società non possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido ma dalle quali sono attesi flussi finanziari (capitale o interesse) che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- esiste una linea di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;
- la società non possiede depositi presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità;
- non esistono differenti fonti di finanziamento;

- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità delle fonti di finanziamento.

La società fronteggia il rischio di liquidità in base alle date di scadenza attese, che sono basate su stime fatte dalla direzione aziendale.

Rischi di mercato.
Considerato che la Società opera in regime di *"in house providing"* e circa il 90% del valore della produzione deriva dallo svolgimento del servizio pubblico di trasporto di emergenza urgenza con ambulanze, la principale area di rischio è legata all'affidamento del servizio 118 attraverso la stipula del relativo contratto di servizio.

Politiche connesse alle diverse attività di copertura.
La Società intende intraprendere una politica di gestione dei rischi sostenendo gli obiettivi attraverso la predisposizione di un quadro metodologico che consenta uno svolgimento coerente e controllato delle attività aziendali, il miglioramento dei processi decisionali, l'ottimizzazione dell'efficienza operativa.

Evoluzione prevedibile della gestione.

Allo stato attuale non si ravvedono criticità tali da poter far nascere ripercussioni future tali da incidere sull'equilibrio economico, patrimoniale e finanziario della Società.

Vi ringrazio per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il Bilancio 2025 così come presentato.

Presidente del Consiglio di amministrazione
Dott. Riccardo Gabriele Castro

SEUS SICILIA EMERGENZA-URGENZA SANITARIA SCPA

Valutazione scoring MORE

Score	2025	2024	2023
Rating MORE	BBB	BBB	BB
Probabilità di default a 1 anno	0.61%	0.44%	2.83%
Confidenza	100.00%	100.00%	100.00%
Indicatori di solvibilità			
Leverage	3.68	5.16	6.01
Financial Leverage			
Totale attività/Totale debiti	1.27	1.19	1.17
Indicatori di liquidità			
Qualità del Ciclo Monetario	8.00	12.00	15.00
Indicatori di redditività			
Return on investment (ROI)	0.03	0.05	0.00
Return on equity (ROE)	0.00	0.10	0.01
Ricavi vendite/Totale attivo	2.52	1.89	1.87
MOL/Ricavi dalle vendite	0.02	0.03	0.00
Indicatori di copertura interessi			
Copertura interessi col MON	67.38	131.24	-2.65
Ciclo monetario (giorni)			
Giorni crediti (DSO)	51.00	37.00	58.00
Giorni magazzino (DIO)			
Giorni debiti (DPO)	21.00	30.00	20.00
Altri indicatori TeamSystem			
MOL/Fatturato			

Valutazioni

Commento generale

Lo score MORE assegnato alla società per l'esercizio concluso il 31/12/2025 è BBB 'adeguato', in linea con l'esercizio precedente. Il fatturato registrato nel corso dell'esercizio ammonta a 136.48 milioni di euro, in calo del 2.78% rispetto all'esercizio precedente, con un utile di 12.53 migliaia di euro (versus 1.1 milioni di euro di utile del 2024).

Solvibilità

La solvibilità, intesa come livello di indebitamento e quindi la capacità di far fronte agli impegni finanziari di medio-lungo termine dell'impresa, appare sana e in rafforzamento in rapporto all'esercizio precedente. In particolare, si mostrano un leverage equilibrato di 3.68, in miglioramento comparato all'anno precedente, e un financial leverage estremamente solido di 0.0, in linea con

l'esercizio precedente.

L'indice di copertura del passivo, ossia il rapporto tra attività e passività, appare sufficiente, e pari a 1.27.

Liquidità

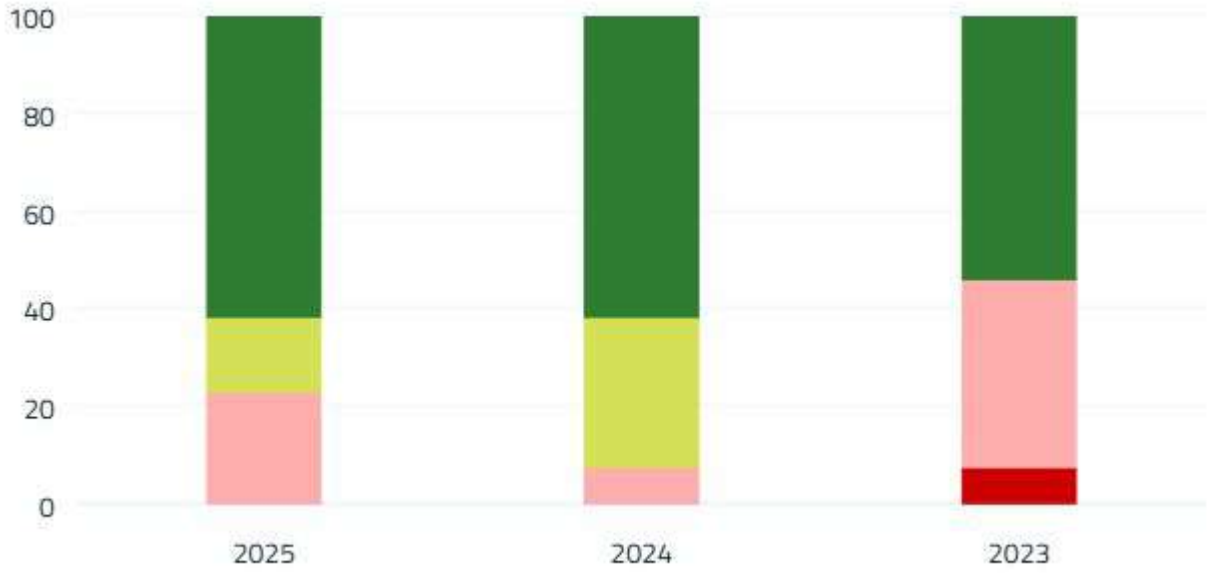
La liquidità, intesa come efficienza dell'impresa nel far fronte alle obbligazioni assunte dall'impresa nel breve termine, mostra una situazione appropriata e in peggioramento relativamente all'esercizio precedente, con un current ratio adeguato di 2.08 e un quick ratio appropriato di 2.08.

Redditività

La redditività complessiva dell'azienda risulta molto rischiosa. In particolare, il ROE, che esprime la redditività generata dal capitale proprio della società, appare molto rischioso, con un valore pari allo 0.12%, e in calo rispetto all’esercizio precedente. Altresì il ROI, che valuta la redditività del capitale investito nella gestione caratteristica dell'impresa, assume un valore insufficiente, pari al 3.32%, e in flessione rispetto all’esercizio precedente. Infine, la marginalità nelle vendite delinea una situazione molto pericolosa, mentre l'indice di rotazione dell'attivo risulta buono, compensandone parzialmente l'effetto. Infatti, mentre la prima rileva la profittabilità generata dalla vendita di ogni unità di prodotto, il secondo mette in luce la capacità dell'impresa di trasformare il capitale investito in ricavi di vendita, e quindi l'efficienza dell'impresa.

Copertura interessi

In ultima analisi, la copertura degli interessi con MOL e MON appare estremamente solida, mettendo in luce una marginalità operativa sufficiente alla copertura degli interessi passivi.


100
80
60
40
20
0
2025
2024
2023



BILANCIO D'ESERCIZIO

al 31 dicembre 2025

- ✓ **BILANCIO D'ESERCIZIO:**
  - STATO PATRIMONIALE
  - CONTO ECONOMICO
  - RENDICONTO FINANZIARIO
  - NOTA INTEGRATIVA

SEUS SICILIA EMERGENZA-URGENZA SANITARIA SCPA

Bilancio di esercizio al 31-12-2025

Dati anagrafici	
Sede in	VIA CADUTI SENZA CROCE, 28 PALERMO 90146 Palermo (PA)
Codice Fiscale	05871320825
Numero Rea	PA PA-281344
P.I.	05871320825
Capitale Sociale Euro	6.400.000 i.v.
Forma giuridica	Societa' Consortile Per Azioni
Settore di attività prevalente (ATECO)	Trasporto di pazienti in ambulanza (86.92.00)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	no

Stato patrimoniale

	31-12-2025	31-12-2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	6.143	10.205
7) altre	17.205	9.104
Totale immobilizzazioni immateriali	23.348	19.309
II - Immobilizzazioni materiali		
2) impianti e macchinario	28.002	36.449
3) attrezzature industriali e commerciali	1.158.645	1.102.014
4) altri beni	915.843	565.134
Totale immobilizzazioni materiali	2.102.490	1.703.597
Totale immobilizzazioni (B)	2.125.838	1.722.906
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	19.187.334	11.013.261
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	3.254.239
Totale crediti verso clienti	19.187.334	14.267.500
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.150.514	9.684
Totale crediti tributari	1.150.514	9.684
5-ter) imposte anticipate	2.778.704	4.344.295
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.668.003	229.944
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.068.272	5.879.743
Totale crediti verso altri	2.736.275	6.109.687
Totale crediti	25.852.827	24.731.166
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	20.809.413	38.343.615
3) danaro e valori in cassa	149	149
Totale disponibilità liquide	20.809.562	38.343.764
Totale attivo circolante (C)	46.662.389	63.074.930
D) Ratei e risconti	1.212.568	974.940
Totale attivo	50.000.795	65.772.776
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	6.400.000	6.400.000
IV - Riserva legale	239.118	183.998
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	4.033.422	2.986.144
Varie altre riserve	(2) [1]	2
Totale altre riserve	4.033.420	2.986.146
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	12.534	1.102.398
Totale patrimonio netto	10.685.072	10.672.542
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	794.864	918.362

4) altri	14.483.042	20.599.377
Totale fondi per rischi ed oneri	15.277.906	21.517.739
D) Debiti		
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	7.922.664	8.455.213
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	3.264.595
Totale debiti verso fornitori	7.922.664	11.719.808
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.681.783	2.976.404
Totale debiti tributari	1.681.783	2.976.404
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	7.521.765	7.162.011
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	7.521.765	7.162.011
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.930.508	5.959.677
esigibili oltre l'esercizio successivo	979.853	5.752.651
Totale altri debiti	6.910.361	11.712.328
Totale debiti	24.036.573	33.570.551
E) Ratei e risconti	1.244	11.944
Totale passivo	50.000.795	65.772.776

(1)

Varie altre riserve	31/12/2025	31/12/2024
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(2)	2

Conto economico

	31-12-2025	31-12-2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	126.002.004	124.512.783
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	561.462	3.807.266
altri	9.915.225	12.067.191
Totale altri ricavi e proventi	10.476.687	15.874.457
Totale valore della produzione	136.478.691	140.387.240
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.234.413	3.029.308
7) per servizi	12.773.204	10.313.861
8) per godimento di beni di terzi	4.501.231	4.959.317
9) per il personale		
a) salari e stipendi	82.101.752	84.101.446
b) oneri sociali	26.568.547	26.717.132
c) trattamento di fine rapporto	4.743.700	4.862.233
Totale costi per il personale	113.413.999	115.680.811
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	15.797	12.601
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	553.319	468.073
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	98.628	57.585
Totale ammortamenti e svalutazioni	667.744	538.259
12) accantonamenti per rischi	206.025	2.846.988
14) oneri diversi di gestione	236.143	121.817
Totale costi della produzione	135.032.759	137.490.361
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	1.445.932	2.896.879
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	215.458	566.086
Totale proventi diversi dai precedenti	215.458	566.086
Totale altri proventi finanziari	215.458	566.086
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	21.459	22.074
Totale interessi e altri oneri finanziari	21.459	22.074
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	193.999	544.012
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	1.639.931	3.440.891
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	61.806	1.182.058
imposte differite e anticipate	1.565.591	1.156.435
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	1.627.397	2.338.493
21) Utile (perdita) dell'esercizio	12.534	1.102.398

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2025	31-12-2024
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	12.534	1.102.398
Imposte sul reddito	1.627.397	2.338.493
Interessi passivi/(attivi)	(193.999)	(544.012)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione	1.445.932	2.896.879
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	-	3.765.350
Ammortamenti delle immobilizzazioni	569.116	480.674
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	569.116	4.246.024
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	2.015.048	7.142.903
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(4.919.834)	8.114.787
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(3.797.144)	4.107.626
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(237.628)	(513.189)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(10.700)	(4.225)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(3.340.626)	(2.091.558)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(12.305.932)	9.613.441
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(10.290.884)	16.756.344
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	193.999	544.012
(Imposte sul reddito pagate)	(225.432)	(174.201)
(Utilizzo dei fondi)	(6.239.833)	(8.633.249)
Totale altre rettifiche	(6.271.266)	(8.263.438)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(16.562.150)	8.492.906
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(952.212)	(804.654)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(19.836)	(10.773)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(972.048)	(815.427)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	(4)	2
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(4)	2
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(17.534.202)	7.677.481
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	38.343.615	30.665.874
Danaro e valori in cassa	149	409
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	38.343.764	30.666.283
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	20.809.413	38.343.615
Danaro e valori in cassa	149	149
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	20.809.562	38.343.764

Informazioni in calce al rendiconto finanziario

Il rendiconto finanziario, metodo indiretto, è un prospetto che informa sui flussi finanziari che hanno caratterizzato la situazione reddituale dell'azienda e su come hanno inciso sulla consistenza patrimoniale.

Come si evince l'utile dell'esercizio è rettificato da elementi di natura non monetaria (poste contabili che non hanno richiesto esborso/incasso di disponibilità liquide nel corso dell'esercizio e che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto), da variazioni del capitale circolante netto connesse ai costi o ricavi dell'attività operativa, da operazioni i cui effetti sono ricompresi tra i flussi derivanti dall'attività di investimento e finanziamento.

I flussi finanziari più rilevanti sono commentati di seguito:

- Flusso finanziario dell'attività operativa euro - 16.562.150;
- Flusso finanziario dell'attività d'investimento euro - 972.048;
- Flusso finanziario dell'attività di finanziamento euro -4.

Complessivamente il flusso della gestione operativa è stato negativo, perché caratterizzato da una minore riscossione dei crediti, ha finanziato l'attività d'investimento e la differenza è rimasta nelle disponibilità della società.

Il rendiconto finanziario ha registrato nell'esercizio un decremento della liquidità pari ad euro -17.534.202.

Le disponibilità finanziarie liquide a fine esercizio sono pari ad euro 20.809.562.

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2025

Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a euro 12.534.

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 2364, comma 2 del Codice Civile, ed in conformità con le previsioni statutarie, ci si è avvalsi del maggior termine di 180 giorni per l'approvazione del Bilancio.

Le ragioni che hanno giustificato tale dilazione riguardano l'oggettiva complessità nella valutazione di talune poste patrimoniali e reddituali, con specifico riferimento:

- alla corretta determinazione degli accantonamenti al fondo rischi ed oneri, anche alla luce di contenziosi in essere (cfr. corrispondenza con Assessorato Regionale all'Economia);

- alla gestione dell'accordo con l'INMP scaduto ad ottobre 2025 e proseguito in regime di continuità del servizio 118 presso l'isola di Lampedusa. Attualmente in attesa di definizione/rinnovo, con conseguenti riflessi sulla corretta imputazione economico patrimoniale;

- all'applicazione dei principi contabili aggiornati, con particolare riguardo al nuovo principio contabile OIC 34, che incide sui criteri di rilevazione dei ricavi e richiede ulteriori valutazioni tecniche;

nonché alcune criticità operative nei sistemi informativi, dovute alla mancanza implementazione /aggiornamento dei softwares gestionali, che non hanno consentito di determinare le basi imponibili delle imposte IRAP .

Attività svolte.

La vostra Società, come ben sapete, organizza e gestisce il servizio di trasporto terrestre di emergenza-urgenza sanitaria 118 su gomma per l'intero territorio regionale. Inoltre, garantisce la distribuzione dei farmaci e dei presidi sanitari a bordo dei mezzi di soccorso, e fornisce il personale per l'espletamento del servizio di risposta del numero unico dell'emergenza 112.

A completamento della *mission* aziendale la Società assicura alle aziende del SSR i servizi di trasporto degenti intra ed inter-ospedaliero, di trasporto sangue ed organi, nonché i servizi di assistenza tramite operatori socio sanitari e presso le Centrali Operative 118.

Per un maggior dettaglio ed approfondimento dei dati che riguardano il numero di postazioni 118 servite, la loro dislocazione su base regionale, i mezzi ed il personale impiegato, i report e le tabelle sui km percorsi e sugli interventi effettuati si rimanda all'apposita sezione della Relazione sulla Gestione.

Stesso discorso per ciò che concerne l'articolazione della Governance societaria ed i documenti in corso di validità quali la Convenzione Quadro decennale 2022-2032 ed il Contratto di Servizio in house providing per il triennio 2025-2027.

Fatti di rilievo verificatesi nel corso dell'esercizio.

Il 5/8/2025 è stato sottoscritto, tra la Regione Sicilia Dipartimento Regionale per la pianificazione strategica e la SEUS SCpA, il Contratto di Servizio per l'affidamento in house providing per il triennio 2025-2026-2027, che regolamenta il servizio terrestre di urgenza emergenza sanitaria 118, la

distribuzione dei farmaci e dei presidi sanitari a bordo dei mezzi di soccorso, il numero unico dell'emergenza 112 ed in aggiunta rispetto al passato i servizi per la gestione dell'infrastruttura tecnologica delle CUR NUE 112 (giusto DDG 800/2024) ed i servizi afferenti il sistema tecnologico c. d. "118 volte digitale".

La carenza di personale autista soccorritore aumenta continuamente e di conseguenza per non interrompere il servizio di emergenza-urgenza 118 si continua a ricorrere al lavoro straordinario. La gara per l'affidamento del servizio di somministrazione a tempo determinato della figura di autista soccorritore è stata contrattualizzata, ma sono in corso accertamenti dell'ANAC e non è stata ancora avviata.

Altro fatto di rilievo, riguarda l'esecuzione dell'appalto per la fornitura in leasing operativo di n.234 ambulanze ove sono emerse una serie di criticità nell'esecuzione del servizio di manutenzione dei mezzi di soccorso, sia sotto il profilo dei tempi di intervento sui mezzi, eccessivamente dilatati, rispetto quanto previsto nel contratto di appalto, sia per quanto attiene il servizio di officina meccanica mobile e di ambulanza sostitutiva. Il CdA, per risolvere bonariamente la controversia, relativa alle manutenzioni ed evitare l'insorgere di un potenziale contenzioso ha deliberato, in data 30/5/2025, di sottoscrivere un atto transattivo che ha quantificato in 1,5 milioni di euro l'ammontare economico del servizio di manutenzione ordinaria e straordinaria da decurtare al residuo valore del contratto. Inoltre, sono state quantificate in 85.400 euro le penali per fermi tecnici subiti fino alla data di sottoscrizione.

Infine, si informa che l'accordo di collaborazione per l'attivazione di una postazione di ambulanza del SUES-118 presso l'isola di Lampedusa ai sensi dell'art.6 bis del DL 10/3/2023 n.20 recante "Disposizioni urgenti in materia di flussi di ingresso legale ai lavoratori stranieri e di prevenzione e contrasto all'immigrazione irregolare", convertito con modificazioni dalla Legge del 5 maggio 2023 n. 50 i cui costi saranno oggetto di rendicontazione e rimborso sottoscritto nel 2023, tra il Dipartimento per la Pianificazione Strategica, Servizio 6, dell'Assessorato della Salute, la SEUS SCpA e l'Istituto I. N.M.P., è scaduto ad ottobre 2025 e tutt'ora è in fase di rinnovo.

Criteri di formazione.

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2025 tengono conto delle modifiche apportate nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. n.139/2015, emanato in attuazione della Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.Lgs. n.139/2015 sono cambiati in modo significativo i principi contabili nazionali OIC.

Inoltre, nella redazione del bilancio si è tenuto conto, laddove richiesto, delle modifiche apportate ai principi contabili con gli emendamenti approvati nel marzo 2024 agli OIC 16/31 (obblighi di smantellamento e ripristino), 25 (secondo pilastro OCSE), 12/15/19 (trattamento degli sconti sui ricavi), oltreché del Documento Interpretativo 11 in tema di "Aspetti contabili relativi alla valutazione dei titoli non immobilizzati".
Già a partire dallo scorso Bilancio 2024 viene applicato il nuovo principio contabile OIC 34, in tema di rilevazione e valutazione dei ricavi e di esposizione delle informazioni da fornire con la nota integrativa.

Il bilancio in commento è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto, ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, del Codice civile. La nota integrativa è stata redatta in unità di euro.

La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge (crediti e debiti tributari compensati, contributi pubblici iscritti a riduzione del valore dell'immobilizzazione, utili e perdite su cambi

indicati alla voce 17-bis del conto economico, imposte anticipate e differite incluse nella voce 20 del conto economico), sono indicati nella nota integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione, come richiesto dall'art.2423 ter, sesto comma del Codice civile.

La Società è soggetta a controllo da parte della Regione Sicilia - Assessorato Regionale dell'Economia, ma non ad attività di direzione e coordinamento disciplinato dall'articolo 2497 del Codice civile.

La Società non controlla altre imprese, neppure tramite fiduciarie ed interposti soggetti, e non appartiene ad alcun gruppo, né in qualità di controllata né in quella di collegata.

Principi di redazione

(Rif. art. 2423 e art. 2423-bis C.c)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.
L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.
In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).
In applicazione del principio di rilevanza sono stati derogati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza avrebbe avuto effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.
La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.
La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Prospettiva della continuità aziendale.

Per quanto concerne tale principio, la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuità aziendale e quindi tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante, destinato, almeno per un prevedibile arco di tempo futuro (12 mesi dalla data di riferimento di chiusura del bilancio), alla produzione di reddito.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale, non sono emerse significative incertezze, né sono state individuate ragionevoli motivazioni che possano portare alla cessazione dell'attività.

Criteri di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.
I costi di impianto e ampliamento e di sviluppo con utilità pluriennale, ove presenti, sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del revisore e sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.
I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 33,33%.
Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto di locazione, che in genere corrisponde a 6 anni.
Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.
Nel valore di iscrizione in bilancio sono computati gli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti esposti in fattura.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Tipo Bene	% Ammortamento
Impianti e macchinari	{ 12,50 e 25 }%
Attrezzature Industriali e commerciali	{ 15 }%
Automezzi e mezzi di trasporto	{ 20 e 25 }%
Mobili e macchine d'ufficio e sistemi di elaborazioni dati	{ 10 e 20 }%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

La Società, con riferimento ai contributi per l'acquisto di beni ammortizzabili ricevuti negli esercizi precedenti ha provveduto a stornare dai risconti passivi la quota di ricavo di competenza dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 e li ha imputati alla voce A.5.b) "Altri ricavi e proventi" del conto economico.

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

La Società non ha operazioni di locazione finanziaria in corso.

Crediti

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Pertanto, i crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo, salvo l'applicazione del processo di attualizzazione.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti. I crediti sono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito si estinguono oppure nel caso in cui siano stati trasferiti tutti i rischi inerenti al credito oggetto di smobilizzo.

Debiti

I debiti sono esposti al valore nominale.
Ai sensi dell' OIC 19, paragrafo 86, si precisa che nella valutazione dei debiti non è stato adottato il criterio del costo ammortizzato, in quanto gli effetti sono irrilevanti perché trattasi di debiti a breve termine, i cui costi di transazione e di commissioni sono di scarso rilievo rispetto al valore nominale.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.
Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Rimanenze magazzino

Essendo l'attività della Società orientata alla produzione di servizi, tutti i materiali e beni acquistati, quali la cancelleria ed i materiali di consumo, non sono stati fatti rientrare tra le rimanenze in quanto destinati ad essere utilizzati e consumati.

Titoli

La Società non detiene titoli.

Partecipazioni

Le Società non detiene partecipazioni in imprese controllate e collegate.

Azioni proprie

Non sono state effettuate acquisizioni di azioni proprie.

Strumenti finanziari derivati

La società non detiene strumenti di finanza derivata.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.
Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è calcolato in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

La Società rientra tra quelle il cui datore di lavoro opera nel settore privato e avendo superato il limite di 50 dipendenti è obbligata a versare tutte le quote di tfr. In forza del superiore obbligo le quote della totalità dei dipendenti vengono versate ai fondi di previdenza complementare prescelti dagli stessi lavoratori o in mancanza di scelta sono versati obbligatoriamente al Fondo di Tesoreria istituito presso l'INPS, come disposto dalla legge finanziaria del 2007 (legge n. 296/2006, art.1 commi 755 e seguenti).

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza e rappresentano:
- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

Il debito per imposte è rilevato alla voce Debiti tributari al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e, in genere, dei crediti di imposta.

L'Ires e l'Irap corrente, differita e anticipata è calcolata sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali.

Riconoscimento ricavi

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale e vengono rilevati al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la prestazione dei servizi, come previsto dall'art. 2425-bis, comma 1, del codice civile ed a decorrere dall'esercizio 2024, ove ricorrenti, si rendono applicabili i criteri del nuovo OIC 34 e gli emendamenti ai principi contabili approvati nel marzo 2024.

Altre informazioni

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell' insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell' impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

La Società si è sempre dotata di strumenti volti a preventivare e monitorare le necessità economiche e finanziarie della gestione (Piani Economici Annuali, Relazioni Semestrali e Flussi di tesoreria previsionali e consuntivi).

Sono stati osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) integrati, ove mancanti, da principi internazionali di generale accettazione al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

Nota integrativa, attivo

Si presentano di seguito le variazioni intervenute nella consistenza delle voci dell'Attivo.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

La composizione e i movimenti di sintesi delle immobilizzazioni immateriali sono dettagliati nella seguente tabella.

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio			
Costo	412.529	61.145	473.674
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	402.324	52.041	454.365
Valore di bilancio	10.205	9.104	19.309
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizioni	6.783	13.053	19.836
Ammortamento dell'esercizio	10.845	4.952	15.797
Totale variazioni	(4.062)	8.101	4.039
Valore di fine esercizio			
Costo	325.445	64.212	389.657
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	319.302	47.007	366.309
Valore di bilancio	6.143	17.205	23.348

I costi per *diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno* sono stati incrementati per euro 6.783.
Le *altre immobilizzazioni immateriali* includono principalmente le spese effettuate su beni di terzi ammortizzate in funzione della durata dei relativi contratti, che normalmente corrisponde a un periodo di sei esercizi. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate acquisizioni per euro 13.053.

Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
2.102.490	1.703.597	398.893

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio				
Costo	164.193	4.332.616	2.304.994	6.801.803
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	127.744	3.230.602	1.739.860	5.098.206
Valore di bilancio	36.449	1.102.014	565.134	1.703.597
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	1.975	204.955	745.282	952.212
Ammortamento dell'esercizio	10.422	148.324	394.573	553.319
Totale variazioni	(8.447)	56.631	350.709	398.893
Valore di fine esercizio				
Costo	166.168	4.634.573	2.857.150	7.657.891
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	138.166	3.475.928	1.941.307	5.555.401
Valore di bilancio	28.002	1.158.645	915.843	2.102.490

Il Totale delle immobilizzazioni materiali, rispetto allo scorso esercizio, aumenta di euro 952.212 essenzialmente per il saldo tra gli investimenti del periodo e gli ammortamenti di competenza, nonché per dismissioni.

Tra gli *Impianti e Macchinario*, le movimentazioni dell'esercizio riguardano l'acquisto di un impianto di climatizzazione per gli uffici di Messina.

Tra le *Attrezzature industriali e commerciali* gli investimenti più rappresentativi hanno riguardato l'acquisto di ecografi portatili, moduli capnometria per rilevazione etco2 per defibrillatori lifepack-15, defibrillatori lifepack-35 completi di modem e stampanti, torri illuminati e lampade scialitiche per euro 204.955.

Tra gli *Altri Beni*,gli investimenti più rappresentativi hanno riguardato l'acquisto di mobilio per gli uffici, l'acquisto di stampanti e personal computers, l'acquisto di 2 nuove ambulanze, 5 automediche, 1 veicolo ford v363 e l'acquisto di kit di attrezzature per maxi emergenze e per idromoto.

Si informa, altresì, che sono state rottamate 13 ambulanze e 1 autocarro.

Sono stati anche eliminati dal processo produttivo alcuni beni perché oggetto di furto ovvero perché guasti o ritenuti irreparabili o semplicemente obsoleti non più utilizzabili.

Attivo circolante

L'Attivo Circolante alla fine dell'esercizio si attesta ad euro 46.662.389ed è composto dalle seguenti voci:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024
Rimanenze	0	0
Crediti	25.852.827	24.731.166
Attività finanziarie non immobiliz.	0	0

Disponibilità liquide	20.809.562	38.343.764
Totale	**46.662.389**	**63.074.930**

Le voci delle rispettive componenti a cui si ritiene di dare rilievo sono di seguito singolarmente commentate.

Rimanenze

I criteri di valutazione adottati sono stati esposti nella prima parte della presente Nota Integrativa.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
25.852.827	24.731.166	1.121.661

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Si presentano di seguito le variazioni intervenute nella consistenza della voce "Crediti" separando la parte esigibile entro l'esercizio successivo da quella esigibile oltre lo stesso.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	14.267.500	4.919.834	19.187.334	19.187.334	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	9.684	1.140.830	1.150.514	1.150.514	-
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	4.344.295	(1.565.591)	2.778.704		
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	6.109.687	(3.373.412)	2.736.275	1.668.003	1.068.272
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	24.731.166	1.121.661	25.852.827	22.005.851	1.068.272

La Società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e/o di non attualizzare i crediti in quanto ha adottato le seguenti politiche contabili:
-la mancata attualizzazione dei crediti con scadenza inferiore ai 12 mesi;
-la mancata attualizzazione dei crediti con scadenza superiore ai 12 mesi, nel caso in cui il tasso di interesse effettivo non sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato, o come consentito dall'OIC 15, quando è irrilevante l'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria.

I crediti sono stati quindi iscritti secondo il presumibile valore di realizzo.

La voce "Crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo" di euro 19.187.334 è la risultanza della somma di tutti i crediti a breve termine:

- Crediti verso Clienti euro 7.107.219, di cui:

- verso Regione Siciliana - Assessorato Regionale Salute euro 3.591.840

- verso Aziende Ospedaliere socie euro 2.280.978

- verso Enti Locali euro 183.381

- verso Altri euro 1.051.019

- Fatture da emettere euro 15.341.887

- F.do rischi su crediti verso clienti euro (538.355)

- Note di credito da emettere euro (2.723.417)

Totale Voce C.II.1.a) euro 19.187.334

L'ammontare totale dei crediti verso clienti risulta aumentato rispetto all'esercizio precedente.

La voce “Crediti verso clienti esigibili oltre l'esercizio successivo”, al 31/12/2025, risulta azzerata rispetto al precedente esercizio in conseguenza della delibera del Consiglio di Amministrazione del 29 /04/2026, con la quale è stata disposta la rettifica delle partite contabili riconducibili a registrazioni contabili effettuate nell'anno 2011 dalla Governance *pro tempore*. Tali registrazioni erano state eseguite sul presupposto che i costi sostenuti dal precedente gestore del servizio 118, nell'ambito della Convenzione triangolare SISE/SEUS/Assessorato alla Salute, non fossero imputabili alla Società; conseguentemente erano stati rilevati contabilmente un debito verso SISE e, di pari importo, un credito verso la Regione. La controversia è attualmente pendente dinanzi alla Suprema Corte di Cassazione, dopo che la Società è risultata vittoriosa nel giudizio di appello definito con sentenza n. 6058/2017 della Corte di Appello.

La voce C.II.5.bis) "Crediti tributari" esigibili entro l'esercizio successivo, per euro 1.150.514, si riferiscono a voci quali le ritenute subite e/o versate in eccedenza che saranno oggetto di future compensazioni e/o richieste di rimborso e dai crediti IRES e IRAP risultanti dalle dichiarazioni dei redditi della Società. Gli acconti versati nel corso dell'anno 2025 sono stati girocontati, ove previsto, nelle rispettive voci Erario c/Ires e Regioni c/Irap dei debiti tributari.

La voce C.II.5.ter) "Imposte anticipate" ha un saldo di euro 2.778.704. Sono indicate, in tale voce, le minori imposte che si pagheranno in futuro, in conseguenza delle differenze temporanee tra normativa civilistica e normativa fiscale relative agli accantonamenti ai fondi rischi ed oneri. L'esercizio in chiusura ha visto un decremento di imposte anticipate iscritte nel bilancio dell'esercizio precedente per euro 1.565.591.

La voce C.II.5 quater) "Totale Crediti verso altri" pari ad euro 2.736.275, nella sezione "a) esigibili entro l'esercizio successivo" pari ad euro 1.668.003 comprende i seguenti crediti:

a) Inail c/conguaglio per euro 66.525

b) Buoni carburante per euro 12.639;

c) Acconti per compensi legali per euro 236.412, che saranno giro contati a conto economico alla definizione dei procedimenti legali e successiva presentazione da parte dei legali patrocinanti delle parcelle a saldo.

d) Altri crediti per euro 1.360.510;

e) Fondo rischi su altri crediti per euro (8.083)

Nella sezione "b) esigibili oltre l'esercizio" per un totale di euro 1.068.272, sono stati riclassificati i crediti vantati nei confronti di Enti pubblici per l'incasso del saldo del contributo sul Progetto Ti Abbiamo a Cuore per euro 164.261, crediti da sentenze da incassare per euro 59.829, verso dipendenti a vario titolo per euro 650.457, altre posizioni creditorie per euro 193.725.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2025 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	19.187.334	19.187.334
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	1.150.514	1.150.514
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	2.778.704	2.778.704
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	2.736.275	2.736.275
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	25.852.827	25.852.827

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni, derivanti dall'utilizzo /accantonamenti effettuati al fondo rischi su crediti verso clienti ed al fondo rischi su altri crediti :

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2024	511.815	511.815
Utilizzo nell'esercizio	64.005	64.005
Accantonamento esercizio	98.628	98.628
Saldo al	**546.438**	**546.438**

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale.

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
20.809.562	38.343.764	(17.534.202)

Si presentano di seguito le variazioni intervenute nella consistenza della voce "Disponibilità Liquide".

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	38.343.615	(17.534.202)	20.809.413
Denaro e altri valori in cassa	149	-	149
Totale disponibilità liquide	38.343.764	(17.534.202)	20.809.562

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio. La voce "Depositi bancari e postali" è costituita dal conto corrente bancario attivo

liberamente disponibile ed intrattenuto presso Unicredit SpA. La diminuzione dei depositi bancari, al 31 dicembre, rispetto all'anno precedente è da ritenersi fisiologica.

Il "Denaro e altri valori in cassa" alla data di fine esercizio ammontano ad euro 149.

Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.212.568	974.940	237.628

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.
Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.
Non sussistono, al 31/12/2025, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	974.940	237.628	1.212.568
Totale ratei e risconti attivi	974.940	237.628	1.212.568

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Le variazioni nelle voci patrimoniali passive sono così riepilogate:

	31/12/2025	31/12/2024
A) Patrimonio netto	10.685.072	10.672.542
B) Fondi per rischi e oneri	15.277.906	21.517.739
C) TFR di lavoro subordinato	0	0
D) Debiti	24.036.573	33.570.551
E) Ratei e risconti	1.244	11.944
Totale Passivo	**50.000.795**	**65.772.776**

Le voci sopra riepilogate trovano i seguenti dettagli:

Patrimonio netto

Il Capitale Sociale, pari ad euro 6.400.000, interamente sottoscritto e versato, è composto da n. 6.400 azioni ordinarie del valore nominale di euro 1.000 cadauna e non ha subito alcuna variazione nell'esercizio. La titolarità delle azioni ed il numero di quote possedute dai singoli soci è rappresentata in tabella.

	Socio	Nr Azioni ordinarie	Valore nominale	Quota	Quota %
1	Regione Siciliana	3.408	1.000	3.408.000	53,25%
2	A.S.P. Agrigento	176	1.000	176.000	2,75%
3	A.S.P. Caltanissetta	176	1.000	176.000	2,75%
4	A.S.P. Catania	176	1.000	176.000	2,75%
5	A.S.P. Enna	176	1.000	176.000	2,75%
6	A.S.P. Messina	176	1.000	176.000	2,75%
7	A.S.P. Palermo	176	1.000	176.000	2,75%
8	A.S.P. Ragusa	176	1.000	176.000	2,75%
9	A.S.P. Siracusa	176	1.000	176.000	2,75%
10	A.S.P. Trapani	176	1.000	176.000	2,75%
11	A.O. per l'Emergenza Cannizzaro	176	1.000	176.000	2,75%

Socio		Nr Azioni ordinarie	Valore nominale	Quota	Quota %
12	A.O. Ospedali Riuniti Papardo-Piemonte	176	1.000	176.000	2,75%
13	A.O. Ospedali Riuniti Villa Sofia-Cervello	176	1.000	176.000	2,75%
14	A.R.N.A.S. Garibaldi	176	1.000	176.000	2,75%
15	A.R.N.A.S. Civico-Di Cristina-Benfratelli	176	1.000	176.000	2,75%
16	A.O.U. Policlinico Vittorio Emanuele	176	1.000	176.000	2,75%
17	A.O.U. Universitaria G.Martino	176	1.000	176.000	2,75%
18	A.O.U. Policlinico P.Giaccone	176	1.000	176.000	2,75%
TOTALE		**6.400**		**6.400.000**	**100%**

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

La tabella successiva evidenzia le singole componenti del Patrimonio Netto e le relative movimentazioni.

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni		
Capitale	6.400.000	-		6.400.000
Riserva legale	183.998	55.120		239.118
Altre riserve				
Riserva straordinaria	2.986.144	1.047.278		4.033.422
Varie altre riserve	2	(4)		(2)
Totale altre riserve	2.986.146	1.047.274		4.033.420
Utile (perdita) dell'esercizio	1.102.398	(1.102.398)	12.534	12.534
Totale patrimonio netto	10.672.542	(4)	12.534	10.685.072

Come da verbale dell'Assemblea Ordinaria dei Soci del 4/7/2025 con l'utile conseguito lo scorso esercizio pari ad euro 1.102.398 è stata incrementata la riserva legale di euro 55.120 e la riserva straordinaria di euro 1.047.278.

Al 31/12/2025 le suddette riserve ammontano rispettivamente ad euro 239.118 ed euro 4.033.422.

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-*bis*, C.c.)

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Capitale	6.400.000	B
Riserva legale	239.118	A,B
Altre riserve		
Riserva straordinaria	4.033.422	A,B,D
Varie altre riserve	(2)	
Totale altre riserve	4.033.420	
Totale	10.672.538	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

E' fatto divieto di distribuire utili sotto qualsiasi forma ai soci (articolo 15.4 dello Statuto).

Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
15.277.906	21.517.739	(6.239.833)

Gli stanziamenti riflettono la miglior stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	918.362	20.599.377	21.517.739
Variazioni nell'esercizio			
Utilizzo nell'esercizio	123.498	6.116.335	6.239.833
Totale variazioni	(123.498)	(6.116.335)	(6.239.833)
Valore di fine esercizio	794.864	14.483.042	15.277.906

La voce B.1) "Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili" di euro 794.864 coincide con l'accantonamento della quota di premio di competenza ai sensi dell'art.1 della contrattazione integrativa ex art.65 ccnl (periodo luglio/dicembre 2025) effettuato nell'esercizio ed addebitato alla voce B.9) per il personale del Conto Economico.

L'utilizzo nell'esercizio rappresenta la somma algebrica della quota accantonata nel 2024 (per il periodo luglio/dicembre 2024 ed erogata a luglio 2025) e quella accantonata nel 2025 (per il periodo luglio/dicembre 2025 che sarà erogata a luglio 2026).

La voce B.4) "Altri Fondi" di euro 14.483.042 accoglie gli accantonamenti che sono stati effettuati nel tempo e quelli dell'esercizio in chiusura, al fine di realizzare per la Società una copertura per i rischi potenziali che probabilmente potrebbero derivare dai numerosi contenziosi legali in essere e quelli che verosimilmente saranno avviati nel futuro prossimo. La stima degli importi relativi al contenzioso in essere e quello di probabile instaurazione è stata effettuata dall'ufficio legale interno sulla scorta della pluriennale esperienza.

Di seguito la composizione dettagliata della voce B.4) "Altri Fondi" (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.):

- euro 946.448è l'entità del fondo per la copertura dei possibili rischi legati al contenzioso che riguardano il personale dipendente.

- euro 13.536.594 rappresenta l'importo complessivo accantonato per la copertura di altri rischi, diversi da quelli indicati nel punto precedente. Questa sezione si compone:

a) pervenuta la comunicazione, da parte del legale incaricato per la difesa della Società, da cui si evince che sono passati in giudicato favorevolmente per la società i procedimenti avverso i due verbali di accertamento (per il periodo maggio 2010/gennaio 2011 e per il periodo febbraio 2011/dicembre 2013) che l'INPS di Palermo aveva formalizzato quali presunte irregolarità nella fruizione degli sgravi contributivi che la Società avrebbe goduto nella fase di assunzione del personale, l'Organo Amministrativo, sentito il parere dell'ufficio legale, ha proceduto a smobilizzarne solo una quota di euro 735.000, mantenendo a "Fdo copertura rischi contenzioso" il residuo importo (pari ad euro 11.700.000), stimando una copertura minima del 50%, oltre un margine in eccesso del 5%, del rischio di soccombenza nei contenziosi che i dipendenti stanno avviando per il riconoscimento dei buoni pasto maturati dagli anni dal 2010 al 2017, il cui valore comunicato dall'Ufficio Paghe, ammonta a circa 22 milioni.

Il suddetto accantonamento risulta opportuno tenuto conto del probabile rischio di soccombenza nel contenzioso predetto sulla scorta delle argomentazioni formulate dall'ufficio legale e del relativo parere emesso da legale incaricato sulla questione giuridica sottesa.

b) di accantonamenti per euro 12.147.467 relativi ai buoni pasto per nuovi contenzioni in essere, che dall'esercizio 2025 è stato adeguato accogliendo l'importo di cui al punto a) dopo la valutazione della stima pervenuta dgli uffici dell'area personale;

c) di accantonamenti di euro 1.169.128 relativi al saldo tempo tuta ancora da corrispondere per il periodo luglio 2020/dicembre 2021;

d) di altri accantonamenti per numerose posizioni di contenzioso che complessivamente ammontano ad euro 219.999.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Si è provveduto ad accantonare la quota maturata nell'anno e della relativa rivalutazione prevista dalla Legge n.296/2006 provvedendo inoltre al versamento ai fondi di previdenza complementare ed al fondo di tesoreria INPS.

Nel dettaglio:

Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	*Importi 2025*
Quota TFR destinata ai Fondi di Previdenza	2.377.008
Quota TFR destinata ai Fondi di Tesoreria	2.366.692

Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	*Importi 2025*
Totale	*4.743.700*

Nel corso dell'esercizio il TFR erogato ai dipendenti a titolo di liquidazione di fine rapporto è stato pari ad euro 809.150, mentre quello erogato a titolo di anticipazione è risultato essere pari ad euro 303.667.

Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
24.036.573	33.570.551	(9.533.978)

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso fornitori	11.719.808	(3.797.144)	7.922.664	7.922.664	-
Debiti tributari	2.976.404	(1.294.621)	1.681.783	1.681.783	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	7.162.011	359.754	7.521.765	7.521.765	-
Altri debiti	11.712.328	(4.801.967)	6.910.361	5.930.508	979.853
Totale debiti	33.570.551	(9.533.978)	24.036.573	23.056.720	979.853

Si analizzano di seguito le singole voci, evidenziando i principali accadimenti che le hanno interessate.

La voce **D.7) TotaleDebiti verso fornitori** rispetto allo scorso esercizio risulta diminuita per euro 3.797.144 passando da euro 11.719.808 dello scorso anno ad euro 7.922.664 al 31/12/2025. Tale diminuzione è riscontrabile quasi interamente tra i "Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo" per le stesse ragioni già descritte nella sezione "Crediti verso clienti esigibili oltre l'esercizio successivo" a cui si rimanda.

La voce **D.12) Totale Debiti tributari** accoglie solo le passività per imposte certe e determinate pari ad euro 1.681.783 comprende i debiti nei confronti dell'Erario per i seguenti importi:

• Erario c/ritenute IRPEF lavoratori dipendenti euro 1.649.647;

• Erario c/ritenute IRPEF lavoratori autonomi euro 5.956;

• Regione c/ritenute addizionali IRPEF euro 1.797;

• Erario c/iva euro 24.383;

L'eccedenza degli acconti sulle imposte IRES ed IRAP versati nel corso dell'anno 2025 ha generato i relativi crediti riclassificati nella voce 5-bis Crediti tributari esigibili entro l'esercizio successivo dell'Attivo dello Stato Patrimoniale e compensabili secondo la normativa vigente.

Le ritenute fiscali IRPEF sono relative a quanto trattenuto dalla Società a dipendenti, collaboratori e lavoratori autonomi in qualità di sostituto d'imposta e versati regolarmente alla scadenza del mese successivo.

La voce **D.13) Totale Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza sociale** di euro 7.521.765 comprende i debiti verso INPS, INAIL ed i Debiti v/fondi di previdenza complementari per contributi obbligatori maturati ed alla scadenza versati agli enti previdenziali e assistenziali, nonché la previdenza complementare.

La voce **D.14) Totale Altri debiti** di euro 6.910.361 è composta da:

a) Esigibili entro l'esercizio successivo per euro 5.930.508:

- debiti v/dipendenti per complessivi euro 5.474.957;

- trattenute ai dipendenti (quote sindacali, note spese, cessioni V°, deleghe, ecc.) da versare per euro 426.810;

- altro per euro 28.741.

b) Esigibili oltre l'esercizio successivo per euro 979.853:

- spese legali da incassare per euro 870.072;

- creditori diversi c/pignoramenti presso terzi per euro 109.781.

Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2025 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
Debiti verso fornitori	7.922.664	7.922.664
Debiti tributari	1.681.783	1.681.783
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	7.521.765	7.521.765
Altri debiti	6.910.361	6.910.361
Debiti	24.036.573	24.036.573

Ratei e risconti passivi

Sono stati determinati secondo il principio della competenza economica e temporale avendo cura di imputare all'esercizio in chiusura le quote dei costi e ricavi a esso pertinenti.

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.244	11.944	(10.700)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti passivi	11.944	(10.700)	1.244
Totale ratei e risconti passivi	11.944	(10.700)	1.244

La voce Risconti Passivi è composta dalla quota ancora da riscontare del contributo pari ad euro 1.244, che negli anni scorsi è stato riconosciuto alla Società a fronte del credito d'imposta per gli investimenti nel mezzogiorno ex lege n.208/2015.

Non sussistono, al 31/12/2025, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Nota integrativa, conto economico

Di seguito sono esposte le variazioni intervenute nelle voci del conto economico rispetto all'esercizio precedente:

Valore della produzione

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
136.478.691	140.387.240	(3.908.549)

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	126.002.004	124.512.783	1.489.221
Altri ricavi e proventi	10.476.687	15.874.457	(5.397.770)
Totale	**136.478.691**	**140.387.240**	**(3.908.549)**

La variazione è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione. I ricavi delle vendite e delle prestazioni dei servizi vengono così ripartiti:
A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni per euro 126.002.004 comprendono:

- i corrispettivi per euro 124.200.562 (al netto delle penali subite per fermi tecnici pari ad euro 531.575) derivanti dal Contratto di Servizio 2025-2027;

- i corrispettivi per euro 1.801.442 derivanti dall'impiego delle organizzazioni di volontariato nell'ambito delle eccedenze del servizio emergenza urgenza;

A.5) Altri ricavi e proventi per euro 10.476.687 comprende, in via principale:

lettera a) Contributi in conto esercizio per euro 561.462:

1) Contributi in conto esercizio da Enti Pubblici per euro 553.999, di cui euro:

- euro 387.382 per i rimborsi dei costi sostenuti per l'attivazione ed il mantenimento della postazione del Sues118 presso l'isola di Lampedusa a seguito della stipula dell'accordo convenzionale sottoscritto tra il Dipartimento per la Pianificazione Strategica, Servizio 6, dell' Assessorato della Salute, la SEUS SCpA e l'Istituto INMP (Periodo Gennaio/Ottobre 2025);

- euro 166.617 quale contributi per la formazione finanziata ricevuti dall'Ente FON.AR.COM. a seguito della chiusura di piani formativi effettuati dalla SEUS SCpA negli anni precedenti.

2) Contribuiti in conto esercizio relativi a crediti d'imposta tassabili per euro 7.463 quale quota per l'esercizio 2025 del credito d'imposta per gli investimenti nel mezzogiorno ex legge n.208/2015 richiesto sull'acquisto delle 4 barelle autocaricanti per grandi obesi, la cui domanda è stata inoltrata all'Agenzia delle Entrate il 30/12/2019;

lettera b) Altri ricavi e proventi per euro 9.915.225:

1) i corrispettivi per euro 8.585.989 derivano dalle Convenzioni per i Servizi esterni stipulati con le Aziende Sanitarie Socie;

2) le sopravvenienze attive per un totale di euro 940.621, sono la risultante di quelle ordinarie per euro 86.331 e di quelle per gli smobilizzi dei fondi rischi per euro 854.290;

3) altri rimborsi, ricavi e proventi vari per euro 388.615.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

L'area in cui opera la Società è esclusivamente regionale e conseguentemente tutti i ricavi si riferiscono a tale area geografica.

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	126.002.004
Totale	126.002.004

Costi della produzione

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
135.032.759	137.490.361	(2.457.602)

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	3.234.413	3.029.308	205.105
Servizi	12.773.204	10.313.861	2.459.343
Godimento di beni di terzi	4.501.231	4.959.317	(458.086)
Salari e stipendi	82.101.752	84.101.446	(1.999.694)
Oneri sociali	26.568.547	26.717.132	(148.585)
Trattamento di fine rapporto	4.743.700	4.862.233	(118.533)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	15.797	12.601	3.196
Ammortamento immobilizzazioni materiali	553.319	468.073	85.246
Svalutazioni crediti attivo circolante	98.628	57.585	41.043
Accantonamento per rischi	206.025	2.846.988	(2.640.963)
Oneri diversi di gestione	236.143	121.817	114.326
Totale	**135.032.759**	**137.490.361**	**(2.457.602)**

B.6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci.

I costi delle materie prime, sussidiarie, di consumo e merci, al netto di resi, abbuoni e sconti ammontano ad euro 3.234.413 e fanno registrare un aumento, rispetto al 2024, pari al 6,77%, da imputare quasi esclusivamente agli acquisti di indumenti da lavoro per il personale autista soccorritore, in attesa della definizione della gara di acquisto, e di acquisti di beni per il vano sanitario delle ambulanze.

B.7) Costi per servizi.

I costi per servizi ammontano ad euro 12.773.204 e, rispetto all'esercizio 2024, sono aumentati di euro 2.459.343, pari al 23,85%. I costi che maggiormente hanno inciso nella formazione di questo scostamento sono molteplici. In particolare aumentano i costi per servizi di officina, carrozzeria ed altri oneri sostenuti per le 234 ambulanze in leasing op. Aumentano, altresì, le spese per l'acquisto di buoni pasto, per le assicurazioni rca, per i canoni di manutenzione softwares e per le spese legali.

Un altro motivo di aumento dei costi, rispetto agli esercizi precedenti, è dovuto al fatto che, con la sottoscrizione del Contratto di Servizio 2025/2027, il DDG n.800/2024 del 23/7/2024 diventa strutturale, e viene stabilito che sono riconosciute a SEUS SCpA le risorse economiche e finanziarie per la copertura dei costi delle infrastrutture, manutenzioni, servizi di connettività e sicurezza dati ed utenze, ecc. afferenti le due CUR NUE 112. Per l'esercizio in chiusura, i costi sostenuti ammontano ad euro 1.605.058 e riguardano circa metà anno.

Nella voce B7) sono compresi anche quei costi per rimborsi dei servizi 118 in "eccedenza" e per la postazione di Lampedusa (ad eccezione dei mesi di novembre e dicembre 2025), la cui neutralità delle voci del conto economico è data dal fatto che gli stessi valori sono riportati tra i ricavi, come meglio descritto nelle sezioni di pertinenza.

B.8) Costi per godimento di beni di terzi.

Tali costi sono costituiti principalmente dai canoni di leasing operativo delle ambulanze costituenti la flotta aziendale, che nel 2025, ammontano ad euro 3.903.903 e dai relativi interessi passivi per euro 130.234.

Sono stati sostenuti, altresì, costi di noleggio pari ad euro 83.912, che comprendono i noleggi di attrezzature informatiche, di telepass, di autobus per trasporto persone.

Sono inoltre compresi, in questa sezione, gli affitti passivi e le spese condominiali corrispondenti per complessivi euro 383.182, relativi ai numerosi immobili posseduti in locazione su scala regionale ove hanno sedi gli Uffici periferici e la sede legale della Società.

B.9) Costi per il personale.

La voce comprende l'onere per il personale dipendente ivi compresi il costo delle ferie non godute, della banca ore positiva e gli accantonamenti di legge e/o da CCNL AIOP risultanti dai prospetti extra contabili forniti dall'ufficio personale interno che elabora le paghe.

Il totale del costo del personale complessivo, dunque, è risultato pari ad euro 113.413.999.

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali.

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

B.10.d) Svalutazione crediti da attivo circolante.

Ai sensi dell'articolo 2426 del Codice civile, è stato effettuato un accantonamento per svalutazione crediti di euro 98.628 pari allo 0,50% dei crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo maturati alla data del 31/12/2025.

Altre svalutazioni delle immobilizzazioni.

La posta non esiste. Come evidenziato in sede di commento delle relative voci di Stato Patrimoniale, per le Immobilizzazioni iscritte in bilancio non sono state effettuate svalutazioni.

B.11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci.

La voce presenta un saldo pari a zero.

B.12) Accantonamento per rischi.

Tale voce, quantificata per euro 206.025, riguarda accantonamenti prudenzialmente stanziati al Fondo copertura rischi personale. A riguardo si rinvia a quanto già evidenziato nel commento relativo alla voce B4) Altri fondi del Passivo dello Stato Patrimoniale.

B.14) Oneri diversi di gestione.

La posta complessivamente ammonta ad euro 236.143 e comprende voci quali:

- Imposte e Tasse per euro 27.747;
- Multe e Sanzioni per euro 7.956;
- Altri oneri di gestione per euro 3.626;
- Sopravvenienze passive per euro 196.814.

Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
193.999	544.012	(350.013)

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Proventi diversi dai precedenti	215.458	566.086	(350.628)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(21.459)	(22.074)	615
Totale	**193.999**	**544.012**	**(350.013)**

La Società, nel corso del 2025, ha contabilizzato interessi attivi da conto corrente bancario per euro 201.965, il 63,50% in meno rispetto allo scorso esercizio.

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

(Rif. articolo 2427, primo comma, n. 12, Codice civile)

La Società ha sostenuto interessi passivi per euro 21.459, di cui euro 20.238 per la dilazione del pagamento del premio Inail ed euro 1.221 per il pagamento di interessi passivi verso fornitori di utenze ed avvisi di pagamento.

	Interessi e altri oneri finanziari
Altri	21.458
Totale	21.459

Descrizione	Altre	Totale
Interessi fornitori	1.220	1.220
Interessi su finanziamenti	20.238	20.238

Descrizione	Altre	Totale
Arrotondamento	1	1
Totale	**21.459**	**21.459**

Altri proventi finanziari

Descrizione	Altre	Totale
Interessi bancari e postali	201.965	201.965
Altri proventi	13.493	13.493
Totale	**215.458**	**215.458**

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Ricavi di entità o incidenza eccezionale
(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, Codice civile)

L'ammontare di ricavi di natura straordinaria è da ritenersi trascurabile.

Elementi di costo di entità o incidenza eccezionale
(Rif. articolo 2427, primo comma, n. 13, Codice civile)

L'ammontare degli oneri di natura straordinaria è da ritenersi trascurabile.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico comprendono, oltre alle imposte correnti, anche le imposte anticipate calcolate tenendo conto delle differenze temporanee tra l'imponibile fiscale e il risultato del bilancio. Le differenze sono originate principalmente da costi imputati per competenza all'esercizio, la cui deducibilità fiscale è riconosciuta nei successivi esercizi.

IMPOSTE CORRENTI.

L'onere relativo all'esercizio corrente riguarda l'IRES calcolata sul reddito imponibile dell'esercizio e l'IRAP calcolata sul valore della produzione netta, in base alle regole di derivazione della base imponibile dai valori di bilancio.

Per ciò che concerne il calcolo dell' IRES, dall'utile lordo pari ad euro 1.639.931 sono state effettuate variazioni fiscali in aumento per euro 1.133.626 ed in diminuzione per euro 7.378.849. La somma algebrica ha determinato una base imponibile negativa di euro (4.605.292), da cui non è scaturito nessun carico tributario ai fini IRES.

Mentre l'IRAP dell'esercizio è pari ad euro 61.806 calcolata, applicando una aliquota pari al 3,90%, sul valore della base imponibile netta pari ad euro 1.584.759.

	CALCOLO DELLA BASE IMPONIBILE
A) TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	**136.478.691**
B6) Materie Prime, Suss., di Cons. e Merci	- 3.234.413
B7) Per Servizi	- 12.773.204
B8) Per Godimento Beni di terzi	- 4.501.231
B10.a) Totale Amm.ti Imm. Immateriali	- 15.797
B10.b) Totale Amm.ti Imm. Materiali	- 553.319
B 11) Variazione delle rimanenze	0
B 14) Oneri diversi di gestione	- 236.143
TOTALE	**- 21.314.107**
DIFFERENZA TRA COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI	**115.164.584**
Variazioni in aumento	214.571
Variazioni in diminuzione	- 961.256
VALORE DELLA PRODUZIONE LORDA	**114.417.899**
ULTERIORE DEDUZIONE	**- 112.833.140**
BASE IMPONIBILE NETTA	**1.584.759**
Aliquota	**3,90%**
IRAP DELL' ESERCIZIO	**61.806**

IMPOSTE ANTICIPATE.

Il saldo delle Imposte differite ed anticipate, relative a componenti negativi di reddito soggetti a deduzione in esercizi diversi rispetto a quelli di contabilizzazione civilistica, è pari ad euro (1.565.591). Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n.14. C.c. nelle tabelle che seguono si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

	IMPONIBILE	ALIQUOTA IRES	IMPOSTE ANTICIPATE
Acc.to al F.do Rischi e Oneri	206.025	24%	(49.446)
Su eccedenze manutenzioni beni propri (5%)	411.510	24%	(98.762)
TOTALE	**617.535**	**24%**	**(148.208)**

Sono state stornate Imposte anticipate per complessivi euro 1.713.800, come di seguito specificato:

	IMPONIBILE	ALIQUOTA IRES	STORNO IMPOSTE ANTICIPATE
Utilizzo/Smobilizzo F.do Rischi per contenzioni personale dipendente	47.068	24%	11.296
Utilizzo/Smobilizzo F.do Altri Rischi	6.275.292	24%	1.506.070
Storno su eccedenza manutenzioni 5%	818.471	24%	196.433
TOTALE	**7.140.831**	**24%**	**1.713.799**

Nel corso dell'esercizio 2025, la società ha maturato una perdita fiscale pari a € 4.605.292. A tale perdita corrispondono potenziali attività per imposte anticipate (calcolate all'aliquota IRES vigente del 24%) pari a € 1.105.270. La società ha tuttavia ritenuto di non iscrivere tali attività per imposte anticipate in bilancio. Tale mancata contabilizzazione è stata operata in applicazione del principio di prudenza, non sussistendo alla data di chiusura dell'esercizio la "ragionevole certezza" di generare, nei successivi esercizi, futuri redditi imponibili fiscalmente capienti tali da consentire il recupero e l'utilizzo delle perdite stesse.

Nota integrativa, altre informazioni

Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Quadri	7	7	
Impiegati	2.872	2.939	(67)
Operai	5	6	(1)
Totale	**2.884**	**2.952**	**(68)**

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore della sanità privata per il personale dipendente delle strutture sanitarie associate AIOP e ARIS, per il biennio 2016/2018.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

In tabella i compensi spettanti ed erogati al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	71.232	52.733

Compensi al revisore legale o società di revisione

Ai sensi del punto n.16-bis, dell'articolo 2427 del Codice civile, si riportano i corrispettivi di competenza spettanti al Revisore Legale per la revisione dei conti annuali, all'Organismo di Vigilanza ed al Professionista incaricato per la consulenza in materia contabile e fiscale, al lordo di tutti gli oneri tributari compreso l'iva:

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	12.688
Altri servizi di verifica svolti	17.688
Servizi di consulenza fiscale	14.731
Altri servizi diversi dalla revisione contabile	0
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	45.107

Categorie di azioni emesse dalla società

Il capitale sociale è così composto (articolo 2427, primo comma, nn. 17 e 18, Codice civile).

Descrizione	Consistenza iniziale, numero	Consistenza iniziale, valore nominale	Consistenza finale, numero	Consistenza finale, valore nominale
AZIONI ORDINARIE	6.400	1.000	6.400	1.000
Totale	6.400	1.000	6.400	1.000

Il capitale sociale, pari ad euro 6.400.000, interamente sottoscritto e versato, è composto da n. 6.400 azioni ordinarie del valore nominale di euro 1.000 e non ha subito alcuna variazione nell'esercizio.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni in merito agli impegni, alle garanzie e alle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

In particolare, con riferimento al contratto di leasing operativo si tratta di impegni non risultanti dallo stato patrimoniale.

BENI DI TERZI PRESSO L'AZIENDA AL 31 DICEMBRE 2025.

La Società è in possesso di 234 ambulanze, in virtù del contratto di leasing operativo settennale sottoscritto il 25/3/2021 con il locatore Orion srl.

Descrizione del bene: n.234 ambulanze per l'espletamento del servizio di emergenza urgenza 118.

Costo bene: n.1 ambulanza prezzo imponibile 106.222,50 euro.

Riscatto: pari ad euro 1.000 oltre iva.

Canone: semestrale anticipato.

Rata semestrale e.i. : n.1 ambulanza euro 7.537,32.

Blocco 1° di n.15 ambulanze dal 13/4/2021, Canoni residui 4;

Blocco 2° di n.6 ambulanze dal 5/5/2021, Canoni residui 5;

Blocco 3° di n.6 ambulanze dal 13/5/2021, Canoni residui 5;

Blocco 4° di n.6 ambulanze dal 21/5/2021, Canoni residui 5;

Blocco 5° di n.6 ambulanze dal 3/6/2021, Canoni residui 5;

Blocco 6° di n.6 ambulanze dal 9/6/2021, Canoni residui 5;

Blocco 7° di n.6 ambulanze dal 18/6/2021, Canoni residui 5;

Blocco 8° di n.6 ambulanze dal 18/6/2021, Canoni residui 5;

Blocco 9° di n.3 ambulanze dal 15/7/2021, Canoni residui 5;

Blocco 10° di n.6 ambulanze dal 20/7/2021, Canoni residui 5;

Blocco 11° di n.9 ambulanze dal 27/7/2021, Canoni residui 5;
Blocco 12° di n.3 ambulanze dal 3/8/2021, Canoni residui 5;
Blocco 13° di n.3 ambulanze dal 6/8/2021, Canoni residui 5;
Blocco 14° di n.3 ambulanze dal 17/8/2021, Canoni residui 5;
Blocco 15° di n.3 ambulanze dal 14/9/2021, Canoni residui 5;
Blocco 16° di n.9 ambulanze dal 14/9/2021, Canoni residui 5;
Blocco 17° di n.6 ambulanze dal 21/9/2021, Canoni residui 5;
Blocco 18° di n.6 ambulanze dal 23/6/2021, Canoni residui 5;
Blocco 19° di n.6 ambulanze dal 28/9/2021, Canoni residui 5;
Blocco 20° di n.9 ambulanze dal 5/10/2021, Canoni residui 5;
Blocco 21° di n.6 ambulanze dal 12/10/2021, Canoni residui 5;
Blocco 22° di n.6 ambulanze dal 29/10/2021, Canoni residui 5;
Blocco 23° di n.6 ambulanze dal 3/11/2021, Canoni residui 6;
Blocco 24° di n.6 ambulanze dal 9/11/2021, Canoni residui 6;
Blocco 25° di n.3 ambulanze dal 23/11/2021, Canoni residui 6;
Blocco 26° di n.2 ambulanze dal 13/12/2021, Canoni residui 6;
Blocco 27° di n.6 ambulanze dal 21/12/2021, Canoni residui 6;
Blocco 28° di n.3 ambulanze dal 28/12/2021, Canoni residui 6;
Blocco 29° di n.1 ambulanza dal 4/1/2022, Canoni residui 6;
Blocco 30° di n.3 ambulanze dal 24/2/2022, Canoni residui 6;
Blocco 31° di n.5 ambulanze dal 1/3/2022, Canoni residui 6;
Blocco 32° di n.9 ambulanze dal 26/4/2022, Canoni residui 6;
Blocco 33° di n.6 ambulanze dal 30/5/2022, Canoni residui 7;
Blocco 34° di n.3 ambulanze dal 31/5/2022, Canoni residui 7;
Blocco 35° di n.3 ambulanze dal 9/6/2022, Canoni residui 7;
Blocco 36° di n.2 ambulanze dal 21/6/2022, Canoni residui 7;
Blocco 37° di n.2 ambulanze dal 28/6/2022, Canoni residui 7;
Blocco 38° di n.9 ambulanze dal 26/7/2022, Canoni residui 7;
Blocco 39° di n.1 ambulanza dal 29/7/2022, Canoni residui 7;
Blocco 40° di n.1 ambulanza dal 1/8/2022, Canoni residui 7;
Blocco 41° di n.1 ambulanza dal 18/10/2022, Canoni residui 7;
Blocco 42° di n.2 ambulanze dal 18/10/2022, Canoni residui 7;
Blocco 43° di n.3 ambulanze dal 21/10/2022, Canoni residui 7;
Blocco 44° di n.3 ambulanze dal 24/10/2022, Canoni residui 7;
Blocco 45° di n.2 ambulanze dal 1/8/2022, Canoni residui 7;
Blocco 46° di n.1 ambulanza dal 9/8/2022, Canoni residui 7;
Blocco 47° di n.3 ambulanze dal 20/9/2022, Canoni residui 7;

Blocco 48° di n.3 ambulanze dal 3/11/2021, Canoni residui 8;

Blocco 49° di n.3 ambulanze dal 14/11/2022, Canoni residui 8;

Blocco 50° di n.4 ambulanze dal 5/12/2022, Canoni residui 8;

Blocco 51° di n.3 ambulanze dal 14/12/2022, Canoni residui 8;

Blocco 52° di n.1 ambulanze dal 12/12/2022, Canoni residui 8.

La Società è in possesso dei seguenti beni in virtù dei seguenti contratti di noleggio:

-Fornitura in noleggio di 2 fotocopiatrici multifunzione a colori Task Alfa mod.5054CI presso Uffici di Palermo. Locatore: Kyocera.CIG ZC33AEF9CE. Durata: 20 trimestri. Canone: trimestrale. Rata trimestrale compreso iva: euro 434,17. Inizio dal 13/07/2023. Canoni residui 12.

-Fornitura in noleggio di 15 fotocopiatrici multifunzione monocromatiche mod.D-COPIA5002MFC2 presso Uffici periferici. Locatore: Olivetti. CIG 9793934204. Durata: 20 trimestri. Canone: trimestrale. Rata trimestrale compreso iva: euro 3.702,57. Inizio dal 13/09/2023. Canoni residui 13.

BENI AZIENDALI PRESSO TERZI.

La Società nell'ambito del Progetto Ti Abbiamo a Cuore per la diffusione delle tecniche di rianimazione cardiopolmonare ha provveduto negli scorsi esercizi ad acquistare defibrillatori DAE per consegnarli agli Enti Locali/Associazioni beneficiari.

Ad ogni Ente e/o Associazione beneficiario si è fatto sottoscrivere un contratto di comodato d'uso gratuito.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si evidenziano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto controllata

Ai sensi di legge si evidenziano le informazioni di cui all'articolo 2427, primo comma, n. 22 *quinquies e sexies)*, Codice civile.

Denominazione	Regione Siciliana
Partita iva o Codice Fiscale	02711070827

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Informativa di cui alla legge del 4/8/2017, n. 124, art. 1, co. 125-129:

La Società ha ricevuto un contributo in c/esercizio dall'Ente FON.AR.COM. per la chiusura del piano formativo "TSE" DLA3000-0016.
Soggetto erogante: Fondo Paritetico Interprofessionale nazionale per la Formazione Continua Fon.AR. Com. (CF 97402570580).
Somma incassata: euro 18.690, il 5/6/2025 per chiusura del piano formativo (autorizzazione protocollo F20250530/007K del 30/5/2025).

La Società ha ricevuto un contributo in c/esercizio dall'Ente FON.AR.COM. per la chiusura del piano formativo "GPT" DLA3000-0017.
Soggetto erogante: Fondo Paritetico Interprofessionale nazionale per la Formazione Continua Fon.AR. Com. (CF 97402570580).
Somma incassata: euro 147.926, il 23/12/2025 per chiusura del piano formativo (autorizzazione protocollo F20251128/002K del 28/11/2025).

Per l'attivazione ed il mantenimento della postazione del Sues-118 presso l'isola di Lampedusa a seguito della stipula dell'accordo convenzionale sottoscritto tra il Dipartimento delle Pianificazione Strategica, Servizio 6, dell'Assessorato della Salute, la SEUS SCpA e l'Istituto INMP, sono state prodotte rendicontazioni per il periodo Gennaio / Ottobre 2025 i cui rimborsi maturati ammontano ad euro 387.382.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2025	Euro	12.534
5% (20%) a riserva legale	Euro	627
a riserva straordinaria	Euro	11.908
a dividendo	Euro	
a { }	Euro	

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Dichiarazione di conformità del bilancio

Il sottoscritto Riccardo Gabriele Castro n.q. di rappresentante legale ai sensi dell'articolo 47 del D.P. R. 445/2000 dichiara che il documento informatico in formato xbrl contenente lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.

Palermo, lì 9 giugno 2026



BILANCIO D'ESERCIZIO

al 31 dicembre 2025

- ✓ **RELAZIONE DEL REVISORE UNICO DEI CONTI**

Relazione del Revisore Unico per il bilancio al 31/12/2025, ai sensi dell'art. 14 del D.l.gs. 27 gennaio 2010, n. 39

All'Assemblea dei Soci della S.E.U.S Sicilia Emergenza – Urgenza Sanitaria S.C.p.A.

Premessa

Il Revisore Unico , nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, ha svolto esclusivamente le funzioni previste dall'art. 2409-*bis* Cod. civ.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Ho svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 della S.E.U.S. Sicilia Emergenza – Urgenza Sanitaria S.C.p.A., redatto dagli amministratori e costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa, dal rendiconto finanziario. Ho inoltre esaminato la relazione sulla gestione e la relazione sul governo societario (redatta ai sensi dell'art. 6 del D.lgs. N. 175/2016).

Il bilancio evidenzia un utile d'esercizio pari ad euro 12.534, un patrimonio netto pari ad euro 10.685.072 e disponibilità liquide pari ad euro 20.809.562.

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi finanziari dell'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione.

Elementi alla base del giudizio

Ho svolto la revisione in conformità ai Principi di Revisione Internazionali ISA Italia.

Le mie responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Sono indipendente rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio.

Richiami di informativa

Senza modificare il giudizio espresso, richiamo l'attenzione dei soci sui seguenti aspetti illustrati dagli amministratori.

- Fondi per rischi e oneri

Al 31 dicembre 2025 i fondi per rischi e oneri ammontano complessivamente ad euro 15.277.906, di cui euro 14.483.042 relativi a contenziosi e passività potenziali. Particolarmente significativa risulta la componente riferita ai contenziosi concernenti il riconoscimento dei buoni pasto ai dipendenti per annualità pregresse, per la quale la Società ha effettuato accantonamenti per euro 12.147.467 sulla base delle valutazioni formulate dagli uffici competenti e del legale incaricato.

Considerata la natura estimativa della posta, l'effettivo esito dei procedimenti potrà determinare effetti differenti rispetto agli importi stanziati.

- Crediti verso clienti

I crediti verso clienti ammontano ad euro 19.187.334, con un incremento di euro 4.919.834 rispetto all'esercizio precedente. La posta comprende crediti verso Regione Siciliana, Aziende Sanitarie socie, Enti Locali e fatture da emettere per euro 15.341.887.

La recuperabilità di tali crediti risulta strettamente collegata ai tempi di liquidazione e pagamento da parte degli enti debitori.

Pur non emergendo elementi tali da far ritenere necessarie ulteriori rettifiche di valore, la rilevanza quantitativa della posta rende opportuno richiamare l'attenzione su tale aspetto.

- Controversia SISE – Regione Siciliana

Successivamente alla chiusura dell'esercizio, nel corso del 2026, relativamente alla voce "Crediti verso clienti esigibili oltre l'esercizio" il Consiglio di Amministrazione, ha deliberato la rettifica delle partite contabili riconducibili a registrazioni contabili effettuate nell'anno 2011 dalla Governance pro tempore, in merito alla controversia concernente i rapporti intercorsi tra la Regione Siciliana, la società SISE e la SEUS.

La controversia risulta ancora pendente dinanzi alla Corte di Cassazione, sebbene la Società sia risultata vittoriosa nel giudizio di appello.

La definizione definitiva della controversia costituisce un elemento di particolare interesse per la valutazione degli effetti sulle future situazioni patrimoniali della Società.

- Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide risultano pari ad euro 20.809.562 contro euro 38.343.764 dell'esercizio precedente, con una riduzione di euro 17.534.202.

Pur permanendo un rilevante livello di liquidità, tale andamento costituisce un elemento meritevole di monitoraggio nell'ambito della gestione finanziaria.

- Imposte anticipate

Tra le attività dell'attivo circolante risultano iscritte imposte anticipate per euro 2.778.704.

La recuperabilità di tali attività fiscali è correlata alla capacità della Società di generare redditi imponibili futuri sufficienti ad assorbirne i benefici fiscali. Le valutazioni effettuate dagli amministratori appaiono coerenti con le informazioni disponibili alla data di chiusura dell'esercizio.

- Sistema di controllo interno e governo societario

La Società ha istituito un Ufficio di Controllo Interno con funzioni di auditing e compliance a supporto del sistema di controllo interno e della gestione dei rischi aziendali.

Dalla relazione sul governo societario emerge altresì che risultano ancora in fase di completamento alcune attività di aggiornamento dell'assetto organizzativo, dell'organigramma e di ulteriori regolamenti interni nell'ambito del percorso di implementazione degli strumenti di governo societario previsti dal D.Lgs.175/2016. Tale percorso di rafforzamento organizzativo assume particolare rilevanza in considerazione della dimensione operativa della società e delle complessità delle attività svolte.

- Contratto di Servizio con la Regione Siciliana

Sulla base delle informazioni contenute nella relazione sulla gestione e nella relazione sul governo societario, la sottoscrizione del contratto di servizio in house per il triennio 2025-2027 tra la Società e la Regione Siciliana che disciplina l'affidamento e lo svolgimento delle attività istituzionali nell'ambito del sistema regionale dell'emergenza-urgenza sanitaria, rappresenta il principale strumento di regolazione dei rapporti tra la società e il socio pubblico di riferimento.

La continuità del quadro contrattuale pluriennale assume particolare rilevanza ai fini della programmazione economica, finanziaria e operativa aziendale.

- Accordo transattivo manutenzione automezzi

Sulla base delle informazioni contenute nella relazione sulla gestione riguardanti la definizione dell'accordo transattivo relativo al contratto di manutenzione degli automezzi aziendali, gli amministratori hanno fornito adeguata informativa circa gli effetti economici dell'operazione e le relative contabilizzazioni effettuate nell'esercizio.

Il mio giudizio non è modificato con riferimento agli aspetti sopra richiamati.

Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio, che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

I soggetti incaricati delle attività di governance sono responsabili della vigilanza sul processo di informativa finanziaria della società.

Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.

I miei obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali e l'emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, ho esercitato il giudizio professionale ed ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;

- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- sono pervenuta ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, sono tenuta a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del mio giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- ho comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art.14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Gli amministratori della S.E.U.S. Sicilia Emergenza – Urgenza Sanitaria S.C.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Società al 31/12/2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Ho svolto le procedure indicate nel principio di revisione SA Italia n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della S.E.U.S. Sicilia Emergenza – Urgenza Sanitaria S.C.p.A. al 31/12/2025 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A mio giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della S.E.U.S. Sicilia Emergenza – Urgenza Sanitaria S.C.p.A. al 31/12/2025 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non ho nulla da riportare.

Conclusioni

Alla luce delle verifiche effettuate e degli elementi probativi acquisiti, esprimo pertanto un giudizio positivo sul bilancio d'esercizio della S.E.U.S. Sicilia Emergenza – Urgenza Sanitaria S.C.p.A. chiuso al 31 dicembre 2025.

Palermo, 18 giugno 2026

Il Revisore Unico

Dott.ssa Cristina Erminia Lucifero



BILANCIO D'ESERCIZIO

al 31 dicembre 2025

- ✓ **RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE**

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI

IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025

REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.

Ai Soci della Società SEUS S.C.p.A

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della SEUS S.C.p.A al 31.12.2025, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un risultato d'esercizio positivo di euro 12.534. Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nel termine di legge.

Il Collegio sindacale, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste nella Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del Collegio sindacale di società non quotate", consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale che è il responsabile del giudizio professionale sul bilancio d'esercizio, ai sensi dell'art. 14 d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti, Dott.ssa Cristina Erminia Lucifero, ci ha consegnato la propria relazione datata 18 giugno 2026 contenente un giudizio senza modifica.

Pertanto, da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale, il bilancio d'esercizio al 31.12.2025 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società ed è stato redatto in conformità alla normativa che ne disciplina la redazione.

1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Lo scrivente Collegio Sindacale è stato nominato in data 11 maggio 2023. Da tale data abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci e alle riunioni del consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'organo di amministrazione, con adeguato anticipo e anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo interloquito con il revisore legale dei conti e con il consulente fiscale e scambiato informazioni rilevanti.

Con il soggetto incaricato della revisione legale abbiamo scambiato tempestivamente dati e informazioni rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza.

Abbiamo preso atto della relazione del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza che ha illustrato le criticità potenziali e le aree a maggior rischio nei processi delle singole aree della società.

Abbiamo preso atto della relazione dell'Organismo di Vigilanza relativa all'esercizio 2025. L'OdV ha rilevato che la Società ha mostrato disponibilità al confronto e attenzione agli adempimenti formali, evidenziando tuttavia la necessità di rafforzare la dimensione sostanziale del sistema di prevenzione attraverso interventi strutturali sull'organizzazione, sulle procedure e sulla formazione, con specifici obiettivi indicati per il 2026. Il Collegio Sindacale fa proprie tali raccomandazioni e auspica che la governance vi dia concreta attuazione.

Il Collegio Sindacale ha vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società ai sensi del D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative. A tale riguardo, si prende atto che la Società si è dotata degli strumenti di monitoraggio previsti dalla normativa, tra cui i Piani Economici Annuali, le Relazioni Semestrali. Il Collegio dà altresì atto che in data 18 dicembre 2025 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il programma di valutazione del rischio di crisi aziendale e che lo scoring MORE assegnato alla Società per l'esercizio 2025 è pari a BBB — giudizio "adeguato" — in linea con l'esercizio precedente, con una probabilità di default a un anno pari allo 0,61%.

Non sono pervenute denunzie dai soci ex art. 2408 c.c. o ex art. 2409 c.c.

Non sono state presentate dal Collegio Sindacale denunzie al tribunale ex art. 2409 c.c.

Non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte del soggetto incaricato della revisione legale ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Nel corso dell'esercizio sono stati rilasciati dal Collegio sindacale i seguenti pareri:

- In data 3/3/2025 è stato rilasciato parere favorevole di congruità sui documenti programmatici Piano Operativo Strategico 2025-2027, Piano dei Servizi e del Personale Anno 2025 e Piano Economico Annuale 2025, approvati dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 30 gennaio 2025;
- In data 15/5/2025 è stato rilasciato parere favorevole sulla situazione Economico-Finanziaria relativa al 2° Semestre 2024 e riepilogativa dell'intero esercizio 2024, con raccomandazioni in ordine alle assunzioni di personale autista soccorritore, all'adeguatezza del fondo svalutazione crediti, agli accantonamenti per contenziosi legali con i dipendenti e al costo del personale NUE 112;
- In data 12/6/2025 è stata rilasciata la Relazione del Collegio Sindacale al Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2024;
- In data 23/7/2025 è stato redatto il verbale periodico di vigilanza relativo al 1° semestre 2025, con verifica degli adempimenti fiscali e previdenziali, della regolare tenuta dei libri sociali e con segnalazione delle criticità in ordine alla riscossione di taluni crediti rilevanti verso la Regione Siciliana e l'Istituto Nazionale per la promozione della salute delle popolazioni migranti e per il contrasto delle malattie della povertà (INMP), con sollecito agli organi competenti ad adottare le idonee iniziative per la loro riscossione;

- In data 19/2/2026 è stato rilasciato un secondo parere favorevole di congruità sui documenti programmatici Piano Operativo Strategico 2025-2027, Piano dei Servizi e del Personale Anno 2025 e Piano Economico Annuale 2025, rielaborati dalla Società alla luce dei contenuti del Contratto di Servizio 2025-2027, sottoscritto il 5 agosto 2025 ed approvato con D.D.G. n. 1380 del 4 dicembre 2025. In tale occasione è stato redatto il verbale periodico di vigilanza con verifica della situazione economico patrimoniale alla data del 30/9/2025 e degli adempimenti amministrativi e contabili fino alla data del 31/12/2025.

2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Abbiamo verificato che gli amministratori hanno dichiarato la conformità alle norme di riferimento che disciplinano la redazione del bilancio d'esercizio.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della SEUS SCpA al 31.12.2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

Si evidenzia che il bilancio è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione avvalendosi del maggior termine di 180 giorni previsto dall'art. 2364, comma 2, del Codice Civile, per le ragioni illustrate nella nota integrativa, riferibili alla complessità nella valutazione di talune poste patrimoniali e reddituali, con specifico riferimento alla determinazione degli accantonamenti al fondo rischi e oneri, alla gestione dell'accordo con l'INMP per la postazione di Lampedusa e all'applicazione del nuovo principio contabile OIC 34.

Di seguito si rappresenta una versione sintetica delle voci di bilancio:

VOCE	31/12/2025	31/12/2024
ATTIVITA'	50.000.795	65.772.776
PASSIVITA'	39.315.723	55.100.234
PATRIMONIO NETTO	10.685.072	10.672.542
RISULTATO D'ESERCIZIO	**12.534**	**1.102.398**
VALORE DELLA PRODUZIONE	136.478.691	140.387.240
COSTI DELLA PRODUZIONE	135.032.759	137.490.361
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	193.999	544.012
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	1.627.397	2.338.493
RISULTATO D'ESERCIZIO	**12.534**	**1.102.398**

La voce "Crediti verso clienti" risulta aumentata rispetto allo scorso esercizio, con un indice di rotazione pari a 6,57 rispetto a 8,72 del precedente esercizio. Il peggioramento dell'indice è

riconducibile principalmente all'incremento delle fatture da emettere verso la Regione Siciliana per i corrispettivi del Contratto di Servizio 2025-2027, per il contributo NUE 112 e per i rimborsi della postazione di Lampedusa, che alla data di chiusura dell'esercizio risultavano ancora da incassare.

Su tale questione il Collegio Sindacale, senza modificare il giudizio espresso, vuole richiamare l'attenzione sulla necessità di monitorare le tempistiche dell'incasso dei crediti e se necessario sollecitare i soggetti debitori al pagamento dei crediti vantati dalla società nei loro confronti. Tale considerazione diventa maggiormente significativa in seguito alla constatazione della rilevante diminuzione delle disponibilità liquide che passano da Euro 38.343.764 del 2024 ad Euro 20.809.562 del 2025.

	2025	2024
Ricavi delle Vendite	126.002.004	124.512.783
Crediti verso clienti	19.187.334	14.267.500
Indice di rotazione	**6,57**	**8,72**

La voce "Debiti verso fornitori" risulta diminuita rispetto allo scorso esercizio, con un indice di rotazione pari a 2,02 rispetto a 1,13 del precedente esercizio. Il miglioramento dell'indice è da ricondursi principalmente all'azzeramento dei debiti esigibili oltre l'esercizio successivo, per le ragioni illustrate nella nota integrativa in ordine alla rettifica delle partite contabili risalenti al 2011.

	2025	2024
Costo materie prime + servizi	16.007.617	13.343.169
Debiti verso fornitori	7.922.664	11.719.808
Indice di rotazione	**2,02**	**1,13**

Il Collegio Sindacale prende atto e condivide quanto rappresentato dall'Organo Amministrativo nella redazione del bilancio in ordine alla permanenza dell'accantonamento al Fondo Rischi e Oneri per la componente riferita ai contenziosi per il riconoscimento dei buoni pasto ai dipendenti per gli anni pregressi, raccomandando di monitorare l'adeguatezza dell'accantonamento in concomitanza all'andamento dei contenziosi.

Si aggiunge che appare corretta la decisione in ordine alla gestione della fiscalità differita in presenza della perdita fiscale IRES; la natura della società e la forte dipendenza da un contratto di servizio a corrispettivo predefinito, caratterizzato da ricavi sostanzialmente predeterminati, non lascia nella prospettiva margini probabili per l'utilizzo della perdita fiscale realizzata.

Si raccomanda all'Organo Amministrativo di adottare delle politiche di continuo monitoraggio dell'andamento dei costi e della loro copertura finanziaria.

Il Collegio Sindacale rileva che la carenza di personale, ed in particolare di quello idoneo allo svolgimento delle funzioni tipiche della mission aziendale, rappresenta una delle questioni più critiche per la Società. Tale criticità, già evidenziata nel corso dell'esercizio, è destinata ad acuirsi nei prossimi anni per effetto dell'elevata età media del personale in servizio — che si attesta oltre i 53 anni — e delle prevedibili fuoriuscite per pensionamento stimate in circa 164 unità nel triennio 2025-2027. Il ricorso sistematico al lavoro straordinario, pur avendo consentito di garantire la

continuità del servizio, non può essere considerato una soluzione strutturale e sostenibile nel medio periodo.

In tale contesto, il Collegio Sindacale auspica che l'organo amministrativo continui a prestare attenzione alla gestione e alla pianificazione delle risorse umane, tenendo sempre presente la mission aziendale quale emerge dal Contratto di Servizio 2025-2027. Si suggerisce altresì di valutare con cura l'equilibrio tra le attività convenzionate con le Aziende Sanitarie socie e le esigenze di copertura delle postazioni del servizio di emergenza urgenza 118, affinché la piena operatività del servizio istituzionale rimanga la priorità dell'azione gestionale. Il Collegio auspica inoltre che lo sblocco dei concorsi pubblici possa nel futuro contribuire a risolvere strutturalmente la questione, argomento sul quale l'organo amministrativo in carica ha già dimostrato attenzione, avendo avviato un percorso per l'individuazione di una società specializzata cui affidare le relative procedure concorsuali.

3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei soci, del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dagli amministratori.

In ordine alla proposta di destinazione dell'utile d'esercizio pari ad euro 12.534, formulata dal Consiglio di Amministrazione — che prevede l'accantonamento di euro 627 a riserva legale (5%) e di euro 11.908 a riserva straordinaria — il Collegio Sindacale non ha osservazioni da formulare, tenuto conto altresì del divieto statutario di distribuzione di utili ai soci.

Catania, lì 18 giugno 2026

Il Collegio Sindacale

F.to Daniela Caterina Abate (Presidente)

F.to Rosario Gelsomino (Sindaco)

F.to Venerando Rapisardi (Sindaco)